

# 50 Years Kaiser Anniversary edition

ΣΚΑΝΑΡΕ  
ΤΑ ΚΟΥΤΙΑ  
& ΚΕΡΔΙΣΕ  
ΕΠΕΤΕΙΑΚΑ  
ΔΩΡΑ



ΜΠΥΡΑ Ή KAISER;

# FNB SERVED DAILY.

Food for thought... every day!

ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ ΨΗΦΙΑΚΟ  
NEWSLETTER ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ  
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ

Με τη συνεργασία του  
**TotalFoodService**  
FOODSERVICE NEWS • INDUSTRY TRENDS • EXCLUSIVE INTERVIEWS

ΤΡΙΤΗ 03 ΜΑΡΤΙΟΥ 2026  
ΤΕΥΧΟΣ 2281



## • ΠΟΛΕΜΟΣ ΣΤΟ ΙΡΑΝ

Τί βλέπουν οι επιχειρήσεις για τις εξαγωγές, οι φόβοι για πετρέλαιο στα \$100 και οι επιπτώσεις σε Ενέργεια και Τουρισμό



## • ΚΟΥΛΟΥΡΑΔΕΣ

Σύστησαν νέα εταιρεία για την προμήθεια πρώτων υλών των καταστημάτων



## • PALIRIA

Στον Κώστα Σουλιώτη και το υπόλοιπο 36% από την VNK



## • ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ

Τα 9 επενδυτικά σχήματα που θα διεκδικήσουν τις Ελληνικές Αλυκές

**Editorial**  
Το MAGA και το Ιράν

**Debrief**  
Ένας άλλος κόσμος

## Business Insight

Ποιοι όμιλοι παίρνουν θέσεις με βλέψεις για την Ουκρανία

## Business Maker

- Οι δυναμικές που ξαναγράφουν τον χάρτη των super market
- Quiz: Ποιο οινοποιείο ζήτησε €3 εκατ. για εξαγορά ενώ κάνει τζιρο κάτω από €1 εκατ.!

## SecretRecipe

Πρώτη απόπειρα, στον κουβιά

14-16  
ΜΑΡΤΙΟΥ  
METROPOLITAN  
EXPO

20  
26



foodexpo Greece



• **ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΟΙΝΟΥ**  
**ΣΤΑΘΕΡΟΤΗΤΑ ΣΤΗΝ ΕΕ - ΜΕΙΩΣΕΙΣ ΣΤΙΣ ΤΡΙΤΕΣ ΧΩΡΕΣ**  
**ΜΕ ΕΞΑΙΡΕΣΗ ΤΟ ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ**

Διαφοροποιήσεις παρουσιάζει η πορεία των ελληνικών εξαγωγών οίνου ανά χώρα και προορισμό. Σύμφωνα με προσωρινά στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ που επεξεργάστηκε η ΚΕ-ΟΣΟΕ, το 2025 οι ενδοκοινοτικές παραδόσεις στην ΕΕ κατέγραψαν άνοδο σε αξία, ενώ οι εξαγωγές προς Τρίτες Χώρες σημείωσαν μικρή πτώση, διαμορφώνοντας μια εικόνα ανομοιογένειας που διαφοροποιείται από τα προηγούμενα χρόνια της πανδημίας.

**ΟΙ ΚΥΡΙΕΣ ΑΓΟΡΕΣ**

Στην ΕΕ, οι πέντε κυριότερες αγορές, Γερμανία, Κύπρος, Γαλλία, Κάτω Χώρες και Ιταλία, αντιπροσωπεύουν πάνω από το 83% των συνολικών εξαγωγών οίνου.

Στις τρίτες χώρες, η πλειονότητα των εξαγωγών συγκεντρώνεται σε ΗΠΑ, Καναδά, Ηνωμένο Βασίλειο, Νορβηγία και Αυστραλία, αντιπροσωπεύοντας πάνω από το 85% των συνολικών εξαγωγών προς αυτές τις αγορές. Συνολικά, το 2025 δείχνει ότι οι ελληνικές εξαγωγές οίνου αντιμετωπίζουν διαφοροποιήσεις ανά αγορά: σταθερότητα ή αύξηση εντός ΕΕ, και μείωση στις περισσότερες Τρίτες Χώρες, με εξαιρέσεις όπως το Ηνωμένο Βασίλειο. Οι εξελίξεις καταδεικνύουν τη σημασία στρατηγικής διαφοροποίησης προορισμών και προσαρμογής τιμών για τη διατήρηση της ανταγωνιστικότητας.

**ΓΕΡΜΑΝΙΑ**

Η Γερμανία, η μεγαλύτερη αγορά για το ελληνικό κρασί, εμφάνισε μείωση σε αξία και σε ποσότητα. Η πτώση αυτή καταγράφεται για τρίτη συνεχή χρονιά, επιβεβαιώνοντας την υποχώρηση της κατανάλωσης ελληνικών οίνων στη χώρα.

**DATA**

Αξία (€σε εκατ.)

2025: 25,10

2024: 26,53

μεταβολή: (5,58%)

Ποσότητα (σε χιλ. τόνους)

2025: 8,89

2024: 9,66

μεταβολή: (7,97%)

**ΚΥΠΡΟΣ**

Η Κύπρος, με τη σειρά της συνεχίζει την ανοδική της πορεία, με αύξηση σε αξία και σε ποσότητες.



**DATA**

Αξία (σε €εκατ.)

2025: 9,73

2024: 8,85

μεταβολή: 9,92%

Ποσότητα (σε χιλ. τόνους)

2025: 2,77

2024: 1,95

μεταβολή: 41,83%

**ΓΑΛΛΙΑ**

Η Γαλλία παρουσίασε για δεύτερη συνεχή χρονιά, μείωση σε αξία και ποσότητες.

**DATA**

Αξία (σε €εκατ.)

2025: 3,98

2024: 5,6

μεταβολή: (28,97%)

Ποσότητα (σε χιλ. τόνους)

2025: 1,91

2024: 2,55

μεταβολή: (24,93%)

**ΚΑΤΩ ΧΩΡΕΣ**

Οι Κάτω Χώρες, ενώ παρουσιάζουν αύξηση της αξίας, αντιστοίχως παρατηρείται μείωση της εξαγόμενης ποσότητας.

**DATA**

Αξία (σε €εκατ.)

2025: 3,17

2024: 2,98

μεταβολή: 6,51%

Ποσότητα (σε χιλ. τόνους)

2025: 0,873

2024: 0,936

μεταβολή: (6,74%)

**ΙΤΑΛΙΑ**

Η Ιταλία καταγράφει τεράστια αύξηση στις εξαγωγές, παρά το γεγονός ότι δεν αποτελεί παραδοσιακή αγορά για τα ελληνικά κρασιά.

**DATA**

Αξία (σε €εκατ.)

2025: 3,15

2024: 0,626

Ποσότητα (σε χιλ. τόνους)

2025: 4,31

2024: 0,245

**ΗΠΑ**

Στις ΗΠΑ, μετά από χρόνια αύξησης, οι ελληνικές εξαγωγές υποχώρησαν σε αξία και σε ποσότητα.

**DATA**

Αξία (σε €εκατ.)

2025: 16,35

2024: 18,98

μεταβολή: (13,86%)

Ποσότητα (σε χιλ. τόνους)

2025: 2,39 (-11,35%)

2024: 2,7

μεταβολή: (11,35%)

**ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ**

Το Ηνωμένο Βασίλειο αποτελεί εξαίρεση μεταξύ των Τρίτων Χωρών, παρουσιάζοντας αύξηση σε αξία και σε ποσότητα. Η σταθεροποίηση αυτή υποδηλώνει ότι η αγορά του ΗΒ παραμένει σημαντικός προορισμός για το ελληνικό κρασί, με θετική τάση σε σύγκριση με τον μέσο όρο της προηγούμενης πενταετίας.

**DATA**

Αξία (σε €εκατ.)

2025: 7,56

2024: 7,09

μεταβολή: 6,6%

Ποσότητα (σε χιλ. τόνους)

2025: 1,62

2024: 1,56

μεταβολή: 3,6%

## • PEPSICO ΚΛΕΙΝΕΙ ΚΕΝΤΡΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΤΗΣ FRITO-LAY ΣΤΗΝ ΚΑΛΙΦΟΡΝΙΑ

Να κλείσει κέντρο διανομής της Frito-Lay στην Καλιφόρνια σχεδιάζει η PepsiCo, καθώς επιδιώκει να ευθυγραμμίσει την παραγωγή με τη μειωμένη ζήτηση.

Η εγκατάσταση στο Rancho Cucamonga αναμένεται να διακόψει τη λειτουργία της στις 6 Ιουνίου, σύμφωνα με ειδοποίηση που υπέβαλε η εταιρεία στην πολιτεία της Καλιφόρνιας. Η απόφαση θα οδηγήσει σε 248 απολύσεις.

Η PepsiCo είχε ήδη σταματήσει τη μεταποιητική δραστηριότητα στο εργοστάσιο του Rancho Cucamonga το 2025, ωστόσο τότε είχε ανακοινώσει ότι θα διατηρούσε τις λειτουργίες διανομής και αποθήκευσης στην ίδια τοποθεσία.

Η εταιρεία έχει προχωρήσει στο κλείσι-



μο αρκετών μονάδων στο δίκτυό της τον τελευταίο χρόνο, συμπεριλαμβανομένων εγκαταστάσεων παραγωγής snacks στην Φλόριντα και την Νέα Υόρκη.

### ΜΕΙΩΣΗ ΤΗΣ ΖΗΤΗΣΗΣ

Το χαρτοφυλάκιο της Frito-Lay βρίσκεται αντιμέτωπο με μειωμένη ζήτηση, καθώς ο πληθωρισμός ωθεί τους καταναλωτές να περιορίσουν τις αγορές τους. Παράλληλα, ο όμιλος επηρεάζεται από τη στροφή μέρους των καταναλωτών μακριά από τα επεξεργασμένα τρόφιμα προς πιο υγι-

εινές επιλογές.

Κατά την τελευταία ανακοίνωση οικονομικών αποτελεσμάτων, η PepsiCo γνωστοποίησε ότι τόσο ο όγκος πωλήσεων, όσο και τα οργανικά έσοδα στη μονάδα τροφίμων Βόρειας Αμερικής υποχώρησαν κατά 2% στο οικονομικό έτος 2025.

Τον περασμένο Δεκέμβριο, η εταιρεία ανακοίνωσε ότι προχωρά σε μειώσεις τιμών και περιορισμό του αριθμού των προϊόντων που διαθέτει, ως απάντηση στην επιβράδυνση της καταναλωτικής δαπάνης και στις πιέσεις από επενδυτή.

## • DORITOS ΜΠΑΙΝΕΙ ΣΤΗΝ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΤΩΝ ΠΡΩΤΕΪΝΙΚΩΝ SNACKS

Στην αναπτυσσόμενη κατηγορία των πρωτεϊνικών snacks, με την κυκλοφορία των Doritos Protein, μπαίνουν τα Doritos, που ανήκουν στην PepsiCo. Εισάγουν ένα νέο chip τύπου τσιπς που προσφέρει 10 γραμμάρια πρωτεΐνης ανά μερίδα μίας ουγγιάς.

Το προϊόν θα διατεθεί σε επιλεγμένα σημεία λιανικής από τον επόμενο μήνα. Αργότερα μέσα στη χρονιά αναμένεται να ακολουθήσει και συσκευασία ατομικής κατανάλωσης, με 17 γραμμάρια πρωτεΐνης ανά σακουλάκι.

### ΣΥΝΘΕΣΗ

Η σύνθεσή του βασίζεται σε πρωτεΐνη καζεΐνης γαλακτοκομικής προέλευσης — η οποία αναγράφεται ως το πρώτο συστατικό και αποτελεί πλήρη πρωτεΐνη, καθώς περιέχει και τα εννέα απαραίτητα αμινοξέα. Τα Doritos Protein τοποθετούνται ως snack για καταναλωτές που αναζητούν ενισχυμένη διατροφική αξία χωρίς συμβιβασμούς στη γεύση.

Το προϊόν δεν περιέχει τεχνητές χρωσι-

κές ή αρωματικές ύλες. Κάνει ντεμπούτο σε δύο γεύσεις:

- Nacho Cheese, την πιο δημοφιλή γεύση του brand
- Sweet & Tangy BBQ



### ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΕΣ

Θα διατίθεται σε συσκευασίες 7 ουγγιών (ενδεικτική λιανική τιμή \$4,89) και 12,75 ουγγιών (ενδεικτική λιανική τιμή \$7,39), ενώ αργότερα μέσα στη χρονιά θα προστεθούν επιπλέον μεγέθη, συμπεριλαμβανομένης της ατομικής συσκευασίας με υψηλότερη περιεκτικότητα σε πρωτεΐνη.

“Η κυκλοφορία των Doritos Protein σημα-



Hernán Tantardini, Chief Marketing Officer, PepsiCo Foods US

τοδοτεί τη στρατηγική μας επέκταση στην κατηγορία των πρωτεϊνικών snacks”, δήλωσε ο Hernán Tantardini, Chief Marketing Officer της PepsiCo Foods US.

• **PALIRIA**  
**ΣΤΟΝ ΚΩΣΤΑ ΣΟΥΛΙΩΤΗ ΚΑΙ ΤΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ**  
**36% ΑΠΟ ΤΗΝ VNK CAPITAL**

Νέο κεφάλαιο ανοίγει ο όμιλος Paliria, καθώς ο Κώστας Σουλιώτης, που ήδη διαθέτει το 45% του μετοχικού κεφαλαίου, έχει συμφωνήσει για την απόκτηση του υλοποιού 36% από την VNK Capital της οικογένειας Κάτσου. Η συναλλαγή, η οποία αναμένεται να κινηθεί στα επίπεδα των €90 εκατ., συνεπάγεται συνολική αποτίμηση περί τα €250 εκατ. για την ελληνική βιομηχανία τροφίμων. Σύμφωνα με πληροφορίες του FNB Daily, στο due diligence που έτρεξε η ΕΥ εκδηλώθηκε ζωηρό ενδιαφέρον από εγχώριους και ξένους επενδυτές, ωστόσο ο Κώστας Σουλιώτης, όντας ήδη ο μεγαλύτερος μέτοχος της εταιρείας με ποσοστό 45%, αποφάσισε να αγοράσει ο ίδιος το ποσοστό της VNK, καθώς πιστεύει πολύ στις προοπτικές της Paliria, την οποία στοχεύει να οδηγήσει σε ακόμη υψηλότερα μεγέθη.

**Η ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΟΥ PRIVATE EQUITY**

Θυμίζουμε ότι η VNK Capital είχε εισέλθει στην Paliria το 2019 ως στρατηγικός εταίρος, με στόχο την ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας της εταιρείας, η οποία ήδη τότε διέθετε προϊόντα σε δεκάδες αγορές και κατείχε ισχυρή θέση στον κλάδο των έτοιμων γευμάτων. Είχε δε συμβάλει σημαντικά στη χρηματοοικονομική αναδιάρθρωση και στη λειτουργική εξυγίανση του ομίλου, δημιουργώντας αξία και προετοιμάζοντας το έδαφος για την επόμενη επενδυτική φάση, που χαρακτηρίστηκε από roll out νέων προϊόντικών κατηγοριών και σαφές άνοιγμα του brand Paliria στο εξωτερικό. Παρά το γεγονός ότι το προηγούμενο διάστημα είχαν διατυπωθεί εκτιμήσεις από πηγές της αγοράς περί ενδεχόμενης μεταβίβασης του ποσοστού του κ. Σουλιώτη σε τρίτους επενδυτές, οι τελευταίες εξελίξεις ανατρέπουν το σενάριο αυτό και επανακαθορίζουν τις ισορροπίες για την επόμενη ημέρα του ομίλου.

**ΕΝΤΟΣ ΣΤΟΧΩΝ ΣΤΟ ΔΙΜΗΝΟ**

Μιλώντας στο FNB Daily για την πορεία της εταιρείας, ο κ. Σουλιώτης ανέφερε ότι η Paliria κινείται εντός προϋπολογισμού στο α' δίμηνο του έτους, διατηρώντας σταθερή πορεία παρά τις γεωπολιτικές προκλήσεις. Ιδιαίτερη βαρύτητα δίνεται στην Μέση Ανατολή, λόγω των γεγονότων των τελευταίων ημερών, καθώς αγορές όπως η Σαουδική Αραβία και το Ισραήλ αντιπροσωπεύουν περίπου το 18% του κύκλου εργασιών. Η περιοχή τροφοδοτείται παραγωγικά από συνεργασίες στην Κίνα, γεγονός που καθιστά τις εξελίξεις στην ευρύτερη γεωπολιτική σκακιέρα κρίσιμο παράγοντα για τη διατήρηση της ροής εσόδων.

**ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΣΕ ΠΑΝΩ**  
**ΑΠΟ 30 ΑΓΟΡΕΣ**

Η Paliria εξάγει σήμερα σε περισσότερες από 30 χώρες, επενδύοντας συστηματικά σε συνεργασίες στον τομέα των έτοιμων γευμάτων. Η διοίκηση θέτει ως μεσοπρόθεσμο στόχο τον διπλασιασμό των βασικών οικονομικών μεγεθών, με αιχμή τόσο το brand Paliria όσο και την Τσαμπάσες.

**ΝΕΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΛΑΝΟ €4**  
**ΕΚΑΤ.**

Στο επενδυτικό σκέλος, έχουν ήδη ολοκληρωθεί παρεμβάσεις στις εγκαταστάσεις της Paliria, ενώ έως τον Σεπτέμβριο αναμένεται να τεθεί σε λειτουργία νέα γραμμή παραγωγής στην Τσαμπάσες. Παράλληλα, έχει εγκριθεί επενδυτικό πρόγραμμα ύψους €4 εκατ. για την ανάπτυξη της κατηγορίας ψυγείου, με ορίζοντα εκκίνησης προς τα τέλη του 2026.

Στέλλα Αυγουστάκη  
[stella@notice.gr](mailto:stella@notice.gr)



Κώστας Σουλιώτης,  
επικεφαλής, Paliria



Hannes  
Berger, CEO,  
Dr. Schär

• **DR. SCHAR**  
**ΣΤΑ €632 ΕΚΑΤ.**  
**ΑΥΞΗΘΗΚΕ Ο**  
**ΤΖΙΡΟΣ ΤΟ 2025**  
**- ΣΧΕΔΙΑΖΕΙ**  
**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ €28**  
**ΕΚΑΤ. ΦΕΤΟΣ**

Κύκλο εργασιών ύψους €632 εκατ. με αύξηση 1,3%, ενφάνισε το 2025, η εταιρεία παραγωγής τροφίμων χωρίς γλουτένη, Dr. Schär.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Dr. Schär, Hannes Berger, δήλωσε ότι "το διεθνές περιβάλλον εξακολουθεί να χαρακτηρίζεται από σημαντική πολυπλοκότητα, μεταβλητότητα στο κόστος των πρώτων υλών και ένα διαρκώς μεταβαλλόμενο γεωπολιτικό πλαίσιο".

Η εταιρεία σημείωσε ότι το brand προϊόντων χαμηλής περιεκτικότητας σε πρωτεΐνη Flavis και το θεραπευτικό brand keto διατροφής Kanso συνέβαλαν στη θετική της απόδοση το 2025.

Παράλληλα, η Dr. Schär ολοκλήρωσε την εξαγορά της σουηδικής εταιρείας εξειδικευμένης διατροφής, Semper.

Η Dr. Schär προώθησε επίσης τη στρατηγική βιωσιμότητας, προχωρώντας σε αποκλειστική χρήση αυτών ελευθέρως βοσκής και αξιοποιώντας ανανεώσιμες πηγές ενέργειας για την τροφοδοσία των εγκαταστάσεων της στο Dreihausen και στην Arola, στην Γερμανία.

**Η ΦΕΤΙΝΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ**

Αναφορικά με τη φετινή χρονιά, η Dr. Schär ανακοίνωσε σχέδια για επένδυση €28 εκατ. στις παραγωγικές της μονάδες σε Ιταλία, Γερμανία και Ισπανία.

Παράλληλα, στοχεύει στη συνέχιση των πρωτοβουλιών βιωσιμότητας, σχεδιάζοντας την εγκατάσταση φωτοβολταϊκών συστημάτων στις εγκαταστάσεις της στο Klagenfurt, στην Αυστρία.

• **ΚΟΥΛΟΥΡΑΔΕΣ**

## ΣΥΣΤΗΣΑΝ ΝΕΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΠΡΩΤΩΝ ΥΛΩΝ ΤΩΝ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ

Με σκοπό την προμήθεια προϊόντων και πρώτων υλών στα καταστήματα, κατά κύριο λόγο του δικτύου των Κουλουράδων και εν συνεχεία των εταιρειών-μελών του Switz Group, ιδρύθηκε στις 26 Φεβρουαρίου 2026 η εταιρεία "Κουλουράδες Γενική Προμηθευτική Μονοπρόσωπη", όπως πληροφορείται το FNB Daily.

Η σύστασή της εντάσσεται σε ένα ευρύτερο πλαίσιο οργανωτικής αναβάθμισης και συγκέντρωσης των προμηθειών, με στόχο την επίτευξη οικονομικών κλίμακας, τη διασφάλιση ενιαίων ποιοτικών προδιαγραφών και τη βελτιστοποίηση της εφοδιαστικής αλυσίδας.

### ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Έδρα της εταιρείας είναι ο Δήμος Αμαρουσίου επί της Λεωφόρου Κηφισίας 14, ενώ το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε €25 κιλ., και είναι πλήρως καταβεβλημένο κατά τη σύσταση. Η διάρκειά της ορίζεται ως αορίστου χρόνου.

### ΕΠΙΚΕΦΑΛΗΣ Ο ΓΡΙΒΑΣ

Η διοίκηση ασκείται από τετραμελές Διοικητικό Συμβούλιο, με Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο τον Δημήτριο Γρίβα, Επικεφαλής των Κουλουράδων και του ομίλου Γρίβα,



ο οποίος εκπροσωπεί και δεσμεύει την εταιρεία μεμονωμένα.

### ΣΚΟΠΟΣ

Κεντρικό αντικείμενο δραστηριότητας αποτελεί το χονδρικό εμπόριο προϊόντων αρτοποιίας, ενώ παράλληλα αναπτύσσει δραστηριότητα στο χονδρικό εμπόριο ειδών ζαχαροπλαστικής, λοιπών τροφίμων, αλκοολούχων και μη αλκοολούχων ποτών.

Στον σκοπό της εταιρείας περιλαμβάνονται επίσης υπηρεσίες εκπαίδευσης και επιμορφωτικών σεμιναρίων, καθώς και υπηρεσίες παραχώρησης προνομίου franchise και παροχής σχετικών συμβουλών, ενισχύοντας τη συνολική υποστήριξη των συνεργαζόμενων επιχειρήσεων.

Στέλλα Αυγουστάκη  
[stella@notice.gr](mailto:stella@notice.gr)

• **ΑΠΟΣΤΑΓΜΑΤΑ (ΙΟΒΕ)**

## ΣΗΜΑΝΤΙΚΗ ΑΠΟΣΤΑΣΗ ΑΠΟ ΤΟ 2009 ΓΙΑ ΤΙΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΟΓΚΟΥΣ - ΚΑΛΥΤΕΡΗ Η ΕΙΚΟΝΑ ΓΙΑ ΤΖΙΡΟ ΚΑΙ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ

Οριακή μείωση εκτιμάται ότι εμφάνισαν οι πωλήσεις αποσταγμάτων στη χώρα μας πέρυσι, σύμφωνα με μελέτη του ΙΟΒΕ, στα επίπεδα των 5,094 εκατ. εννιάλιτρων κιβωτίων, από 5,106 εκατ. το 2024, με το τσίπουρο να εμφανίζει θετικό πρόσημο.

Παρά την ανοδική πορεία της τελευταίας εξαετίας (αν και από το 2022 παρουσιάζεται σταθερότητα με πωλήσεις 4,957-5,171 εκατ. εννιάλιτρων κιβωτίων), η καταγεγραμμένη κατανάλωση αποσταγμάτων είναι σημαντικά μειωμένη σε σύγκριση με το 2009, ως αποτέλεσμα της ύφεσης της ελληνικής οικονομίας και των αυξήσεων στους συντελεστές ειδικού φόρου κατανώλησης (ΕΦΚ) και ΦΠΑ.



**ΔΙΑΒΑΣΤΕ ΕΔΩ ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

• ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ

## ΦΟΒΟΙ ΓΙΑ ΤΙΜΕΣ ΑΝΩ ΤΩΝ \$100 ΑΝΑ ΒΑΡΕΛΙ

Σε κατάσταση αυξημένης επιφυλακής μετά τα αμερικανικά πλήγματα κατά του Ιράν βρίσκονται οι διεθνείς αγορές πετρελαίου.

Οι αναλυτές αναμένουν μια άμεση, αντανakλαστική άνοδο των τιμών, ωστόσο το κρίσιμο ερώτημα είναι αν η ένταση θα εξελιχθεί σε παρατεταμένη κρίση που θα πλήξει τις εξαγωγές ενέργειας από τον Περσικό Κόλπο.

Η Vandana Hari, επικεφαλής της Vanda Insights, προειδοποίησε ότι ενδεχόμενη πλήρους κλίμακας στρατιωτική σύγκρουση μεταξύ ΗΠΑ και Ιράν θα ήταν πρωτοφανής και με απρόβλεπτες συνέπειες. Αν οι εχθροπραξίες διαρκέσουν και υπάρξουν αντίποινα από την Τεχεράνη και τους συμμάχους της, τότε τα χειρότερα σενάρια για το πετρέλαιο, συμπεριλαμβανομένης μεγάλης διακοπής ροών στην Μέση Ανατολή, θα βρεθούν στο τραπέζι.

### Ο ΡΟΛΟΣ ΤΩΝ ΣΤΕΝΩΝ

Το ενδιαφέρον στρέφεται στα Στενά του Ορμούζ, τη θαλάσσια δίοδο μεταξύ Ομάν και Ιράν, από όπου διέρχεται περίπου το 31% των παγκόσμιων θαλάσσιων ροών πετρελαίου, δηλαδή σχεδόν 13 εκατ. βαρέλια ημερησίως. Η οδός αυτή συνδέει μεγάλους παραγωγούς όπως η Σαουδική Αραβία, το Ιράκ και τα Ηνωμένα Αραβικά



Εμιράτα με τις διεθνείς αγορές. Αξιωματούχος της ευρωπαϊκής ναυτικής αποστολής EUNAVFOR Aspides ανέφερε ότι εμπορικά πλοία έλαβαν προειδοποιήσεις από τους Φρουρούς της Επανάστασης του Ιράν να μην διέλθουν από τα Στενά, σύμφωνα με το Reuters. Αν και δεν υπάρχει επίσημη επιβεβαίωση για κλείσιμο της διόδου, το ενδεχόμενο παραμένει ανοιχτό.

### WOOD MACKENZIE

Οι ροές ενέργειας μέσω των Στενών του Ορμούζ ενδέχεται να χρειαστούν εβδομάδες για να αποκατασταθούν, ακόμη και στο καλύτερο σενάριο, εφόσον το ιρανικό κα-

θεστώσ συνεργαστεί με τις ΗΠΑ, δήλωσε ο Alan Gelder, SVP Διύλισης, Χημικών και Αγορών Πετρελαίου.

Οι τιμές του πετρελαίου θα μπορούσαν να ξεπεράσουν τα \$100 το βαρέλι εάν οι ροές δεξαμενόπλοιων δεν αποκατασταθούν γρήγορα. Ακόμη κι αν ο OPEC+ προχωρήσει σε αύξηση παραγωγής τον Απρίλιο, οι επιπλέον ποσότητες και η πλεονάζουσα παραγωγική ικανότητα δεν θα είναι προσβάσιμες εφόσον η θαλάσσια οδός παραμείνει κλειστή.

### JP MORGAN CHASE

Η διαταραχή στα Στενά του Ορμούζ θεωρείται σε μεγάλο βαθμό ως προληπτική ενέργεια, καθώς ασφαλιστικές εταιρείες προειδοποίησαν ότι θα ακυρώσουν καλύψεις και θα αυξήσουν τα ασφάλιστρα.

Ωστόσο, οι κίνδυνοι θα μπορούσαν να κλιμακωθούν εάν η ιρανική ηγεσία χάσει τον έλεγχο των Φρουρών της Επανάστασης, αυξάνοντας την πιθανότητα απρόβλεπτων επιθέσεων σε ενεργειακές υποδομές της περιοχής. Εάν η σύγκρουση διαρκέσει πάνω από τρεις εβδομάδες, οι παραγωγοί πετρελαίου του Συμβουλίου Συνεργασίας του Κόλπου (GCC) θα εξαντλήσουν τα αποθέματα αποθήκευσης.

Οι στρατηγικοί αναλυτές της JP Morgan, με επικεφαλής τη Natasha Kaneva, λένε ότι ο διεθνής δείκτης αναφοράς του Brent μπορεί να φτάσει τα 120 δολάρια.

### MORGAN STANLEY

Η Morgan Stanley αναθεώρησε ανοδικά την πρόβλεψή της για την τιμή του πετρελαίου στο Β' τρίμηνο στα \$80 ανά βαρέλι (από \$62,50).



Αν και δεν έχει διακοπεί παραγωγή μέχρι στιγμής, οι αγορές επανατιμολογούν το πόσο παραδόσιμη είναι η προσφορά από την Μέση Ανατολή. Με την αγορά δεξαμενόπλοιων ήδη σφιχτή, ακόμη και μικρές διαταραχές μπορούν να μεγεθύνουν τις καθυστερήσεις.

**RBC CAPITAL MARKETS**

Το πετρέλαιο κινδυνεύει να φτάσει τα \$100 εάν υπάρξει παρατεταμένη δια-

ταραχή στη ναυσιπλοΐα ή επιθέσεις σε κρίσιμες ενεργειακές εγκαταστάσεις. Παρότι δεν έχει διακοπεί παραγωγή και το Ιράν δεν έχει κλείσει επισήμως τη θαλάσσια οδό, επιλεκτικές επιθέσεις με drones και ρουκέτες έχουν ήδη αυξήσει το επίπεδο κινδύνου πέρα από αυτό που θεωρούν αποδεκτό πολλοί πλοιοκτήτες και ασφαλιστές.

Αν η σύγκρουση παραταθεί, οι συνέπειες μπορεί να γίνουν άμεσα σοβα-

ρές. Χώρες όπως το Ιράκ ίσως αναγκαστούν να περιορίσουν παραγωγή εάν δεν μπορούν να εξάγουν τα περίπου 3,5 εκατ. βαρέλια ημερησίως από τα νότια λιμάνια τους.

Σε ένα τέτοιο σενάριο, ακόμη και πιθανές αυξήσεις παραγωγής από την OPEC θα είναι άνευ σημασίας, εφόσον οι θαλάσσιες οδοί παραμένουν επισφαλείς και η περιφερειακή προσφορά ουσιαστικά εγκλωβισμένη.

• **ING**  
**ΤΑ ΔΥΟ ΣΕΝΑΡΙΑ ΚΑΙ ΟΙ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ**

Οι συντονισμένες επιθέσεις σε ιρανικές εγκαταστάσεις, καθώς και θάνατος του Ayatollah Khamenei, συνιστούν σοβαρό πλήγμα στο πολιτικό σύστημα του Ιράν και ρήξη στη διπλωματική διαδικασία.

Ο στόχος των ΗΠΑ υπερβαίνει πλέον τον περιορισμό του πυρηνικού προγράμματος. Η απευθείας δήλωση του Προέδρου Donald Trump προς τον ιρανικό λαό, μαζί με τη δήλωση του Πρωθυπουργού του Ισραήλ, Benjamin Netanyahu, καταδεικνύουν ότι η αλλαγή καθεστώτος είναι πλέον επίσημος στόχος. Η εμπειρία της Μέσης Ανατολής δείχνει ότι τα κενά εξουσίας συχνά οδηγούν σε εμφύλιους, ενίσχυση σκληροπυρηνικών δυνάμεων ή διάσπαση της χώρας. Η Τεχεράνη απάντησε άμεσα, πλήττοντας βάσεις των ΗΠΑ στο Μπαχρέιν, το Κουβέιτ, το Κατάρ, το Ισραήλ και πολιτικές υποδομές στον Κόλπο, δείχνοντας ότι είχαν προετοιμαστεί για αντίποινα.

**ΣΕΝΑΡΙΑ**

Τα δύο σενάρια που βλέπει η ING, ενσωματώνουν τις εξής εκτιμήσεις:

- **Βραχυπρόθεσμη κρίση (4–7 ημέρες):** Οι αμερικανο-ισραηλινές επιθέσεις περιορίζονται γρήγορα, η ένταση μειώνεται και εμφανίζεται de facto κατάπαυση πυρός. Η ιρανική αντίδραση παραμένει περιορισμένη, η διέλευση από τα Στενά του Ορμούζ επηρεάζεται ελαφρά, και το καθεστώς επιβιώνει ή εισέρχεται σε ασταθή μεταβατική περίοδο. Οι τιμές πετρελαίου καταγράφουν προσωρινή άνοδο αλλά επανέρχονται γρήγορα
- **Μακροχρόνια κλιμάκωση:** Η ιρανική αντίδραση συνεχίζεται, πλήττοντας υποδομές και κυκλοφορία δεξαμενόπλοιων. Ακόμη και μερική διακοπή της κυκλοφορίας στα Στενά του Ορμούζ, προκαλεί



σοκ. Οι αγορές έρχονται αντιμέτωπες με πετρέλαιο πάνω από \$100 ανά βαρέλι, αυξήσεις τιμών φυσικού αερίου (TTF €80–100/MWh), διορθώσεις στις μετοχές και μακροχρόνιες διαταραχές εφοδιαστικών αλυσίδων σε Κίνα και Ευρώπη

**ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ**

- **Παγκόσμιο εμπόριο:** Σοκ στην προσφορά ενέργειας, αυξήσεις ναύλων, αλλαγές πορείας πλοίων και περιορισμοί στις ασφαλιστικές καλύψεις
- **ΗΠΑ:** Περιορισμένη εξάρτηση από τα Στενά του Ορμούζ, αλλά υψηλότερο κόστος ενέργειας, επηρεάζει το κόστος ζωής και τη νομισματική πολιτική

- **Ευρωζώνη:** Ευάλωτη σε υψηλές τιμές και διακοπές εφοδιασμού. Άνδος κατά 14% των πετρελαϊκών τιμών θα αυξήσει τον πληθωρισμό 0,5% και θα μειώσει την ανάπτυξη κατά 0,1%
  - **Ασία:** Αρχικά ανθεκτική λόγω χαμηλών επιπέδων πληθωρισμού, αλλά η εξάρτηση από το πετρέλαιο της Μέσης Ανατολής την καθιστά ευάλωτη
- Σε σύγκριση με το 2022, η κρίση απειλεί 15%–20% της παγκόσμιας προσφοράς πετρελαίου και 22% του εμπορίου LNG, ποσοστό πολύ μεγαλύτερο από το ρωσικό μερίδιο κατά την αρχή της εισβολής στην Ουκρανία.

• ΕΒΕΠ

# ΠΟΙΟΥΣ ΚΛΑΔΟΥΣ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΕΠΗΡΕΑΖΕΙ Η ΕΜΠΟΛΕΜΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ

Με ανησυχία παρακολουθεί και η χώρα μας την τρέχουσα ένοπλη σύγκρουση μεταξύ Ισραήλ και Ιράν, στην οποία εμπλέκονται στρατιωτικά οι Ηνωμένες Πολιτείες, όπως επισημαίνει το Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Πειραιώς.

Οι πρώτες εκτιμήσεις δείχνουν ότι πέρα από τις επιπτώσεις στην παγκόσμια ασφάλεια, η σύρραξη μπορεί να προκαλέσει οικονομικές αναταράξεις, τόσο σε περιφερειακό, όσο και σε διεθνές επίπεδο. Οι προβλέψεις για την παγκόσμια οικονομία περιλαμβάνουν πιθανή μείωση του ΑΕΠ από -0,2% έως -1%, αύξηση του πληθωρισμού κατά περίπου 1% και επιβράδυνση των επενδύσεων λόγω υψηλότερου ρίσκου. Ο βαθμός και η διάρκεια της σύγκρουσης θα καθορίσουν σε μεγάλο βαθμό την ένταση αυτών των επιπτώσεων.

## ΟΙ ΒΑΣΙΚΟΙ ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΓΙΑ ΤΙΣ ΑΓΟΡΕΣ

Σε διεθνές επίπεδο, οι θαλάσσιες μεταφορές, η ενέργεια και το κόστος του παγκόσμιου εμπορίου αναδεικνύονται ως οι τρεις καθοριστικοί παράγοντες για τις αγορές. Η ευρωπαϊκή οικονομία προσπαθεί να σταθεροποιηθεί, σε μια περίοδο ήδη επιβαρυνμένη από εμπορικές εντάσεις και τις επιπτώσεις της σύγκρουσης στην Ουκρανία.

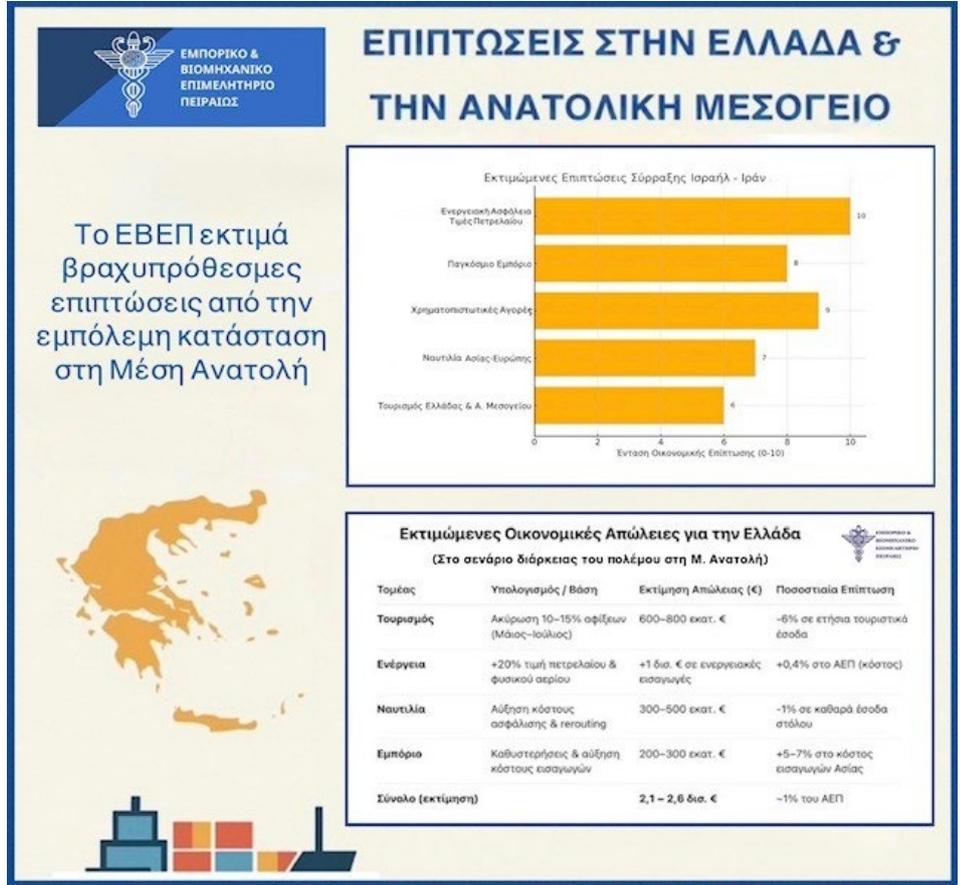
Οι πρώτες βραχυπρόθεσμες συνέπειες αναμένεται να εκδηλωθούν με άνοδο των τιμών του πετρελαίου, καθώς το Ιράν παράγει περίπου 4 εκατ. βαρέλια ημερησίως, και με πιθανούς περιορισμούς στη διέλευση των Στενών του Ορμούζ, που διακινεί το 20% της παγκόσμιας παραγωγής πετρελαίου. Οι τιμές του Brent ενδέχεται να ξεπεράσουν τα \$100 ανά βαρέλι, επηρεάζοντας παράλληλα τις αγορές LNG και φυσικού αερίου.

## ΟΙ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Για την Ελλάδα, οι επιπτώσεις εντοπίζονται σε πέντε βασικούς τομείς:

- ναυτιλία
- εμπόριο
- ενεργειακό κόστος
- τουρισμός
- γεωπολιτική σταθερότητα στην Ανατολική Μεσόγειο

Ο πρόεδρος του ΕΒΕΠ, Βασίλης Κορκίδης, επισήμανε ότι "η Ελλάδα, προς το παρόν, επηρεάζεται περισσότερο έμμεσα, και όχι άμεσα, από τις στρατιωτικές επιχειρήσεις. Στο απευχθέο σενάριο διάρκειας του πολέμου, όμως, οι συν-



θήκες θα αλλάξουν. Ο τουρισμός μας θα επηρεαστεί, αφού πρόκειται για ευαίσθητο τομέα στην αντίληψη ασφάλειας. Η ενέργεια θα είναι ο μεγαλύτερος οικονομικός αποδέκτης, λόγω της εξάρτησης από εισαγωγές. Η ναυτιλία θα δει αύξηση κόστους, από ανακατευθύνσεις και καθυστερήσεις που θα μετακυλίσει στα ναύλα, ενώ το εμπόριο και η εφοδιαστική αλυσίδα θα διαταραχθούν από τις συνθήκες ασφάλειας στις θαλάσσιες μεταφορές εμπορευμάτων μέσω Σουέζ".

## ΝΑΥΤΙΛΙΑ & ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ

Σε σχετικό report αναφέρεται ότι η ασφάλεια των Ελλήνων ναυτικών και των πληρωμάτων ελληνόκτητων πλοίων στην περιοχή αποτελεί πρωταρχική προτεραιότητα, ενώ η χώρα ενδέχεται να θεωρηθεί γειτονική ζώνη αστάθειας, με πιθανές ακυρώσεις τουριστικών πακέτων, ιδιαίτερα ενόψει της περιόδου του Πάσχα. Στον τομέα της εμπορικής ναυτιλίας, η πιθανότητα επιθέσεων ή εμπλοκών στα Στενά του Ορμούζ και την Ερυθρά Θάλασσα μπορεί να οδηγήσει σε αύξηση των ναύλων και των ασφαλιστρών κατά κινδύνου πολέμου, καθυ-

στερήσεις και ανακατευθύνσεις πλοίων μέσω Ακρωτηρίου της Καλής Ελπίδας, αυξάνοντας το λειτουργικό κόστος για ελληνικές ναυτιλιακές εταιρείες.

Τα λιμάνια της Ανατολικής Μεσογείου, και ιδίως το λιμάνι του Πειραιά, αναμένεται να αντιμετωπίσουν πρόσθετες προκλήσεις, καθώς μεγάλες εταιρείες εμπορευματοκιβωτίων ενδέχεται να αναθεωρήσουν τη διέλευση πλοίων μέσω Σουέζ, επιβαρύνοντας τις προβλέψεις ανάκαμψης των μεσογειακών λιμανιών.

## ΣΤΡΟΦΗ ΣΤΑ ΑΣΦΑΛΗ ΚΑΤΑΦΥΓΙΑ

Διεθνώς, οι χρηματοπιστωτικές αγορές τείνουν να εμφανίζουν πτώση μετοχών και υψηλή μεταβλητότητα στα ομόλογα, ενώ παρατηρείται αύξηση της αξίας χρυσού και δολαρίου ως ασφαλή καταφύγια.

Η αβεβαιότητα μπορεί να περιορίσει τις επενδύσεις, τον τουρισμό και τις εξαγωγές, ενώ η στρατιωτική επιτήρηση και οι γεωπολιτικές εξελίξεις θα ενισχύσουν τον ρόλο της Ελλάδας ως ενεργειακού κόμβου LNG και γεωπολιτικού συμμάχου στην περιοχή, με πιθανή αύξηση ναυτικής παρουσίας σε Κρήτη και Κύπρο.

• **ΑΕΡΟΜΕΤΑΦΟΡΕΣ - ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ**

**ΚΑΤΑΡΡΕΟΥΝ ΟΙ ΜΕΤΟΧΕΣ**

**– ΧΑΟΣ ΣΤΙΣ ΠΤΗΣΕΙΣ ΛΟΓΩ ΤΗΣ ΤΕΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ**

Ισχυρές απώλειες κατέγραψαν χθες οι μετοχές του ταξιδιωτικού κλάδου, καθώς η κλιμακούμενη σύγκρουση μεταξύ ΗΠΑ, Ισραήλ και Ιράν προκάλεσε εκτεταμένες διαταραχές στις αερομεταφορές, κλείσιμο βασικών αεροπορικών κόμβων στην Μέση Ανατολή και απότομη άνοδο των τιμών του πετρελαίου. Σύμφωνα με υπολογισμούς του Reuters, οι κορυφαίες αεροπορικές εταιρείες απώλεσαν πάνω από \$11 δισ. σε χρηματιστηριακή αξία.

**ΕΥΡΩΠΗ**

Στην Ευρώπη υποχώρησαν οι μετοχές κολοσσών των Αερομεταφορών και του Τουρισμού, όπως οι TUI, Lufthansa και η μητρική της British Airways, International Airlines Group. Πιέσεις δέχθηκαν επίσης η Accor και η Carnival Corporation & plc. Αναλυτές επισημαίνουν ως βασικά σημεία πίεσης το αυξημένο κόστος καυσίμων, τις ακυρώσεις και τα έξοδα επαναδρομολόγησης. Επίσης, η Wizz Air θεωρείται από τις πιο εκτεθειμένες ευρωπαϊκές εταιρείες λόγω της ισχυρής παρουσίας της στο Ισραήλ.

**ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ**

Η Etihad Airways ανακοίνωσε μερική επανέναρξη πτήσεων, ενώ το Ben Gurion Airport γνωστοποίησε ότι θα επαναλειτουργήσει σε περιορισμένη κλίμακα. Η Flydubai ανέστειλε όλες τις πτήσεις από και

προς το Ντουμπάι έως την Τρίτη το μεσημέρι.

**ΑΣΙΑ: ΜΑΖΙΚΕΣ ΑΚΥΡΩΣΕΙΣ**

Οι ασιατικές αεροπορικές κατέγραψαν επίσης σημαντικές απώλειες. Η ANA Holdings, η Air China, η China Southern Airlines, η China Eastern Airlines, η AirAsia X, η China Airlines και η EVA Air σημείωσαν πτώση άνω του 4%.

Η Cathay Pacific ακύρωσε όλες τις πτήσεις προς Μέση Ανατολή, συμπεριλαμβανομένων Ντουμπάι και Ριάντ, καταργώντας παράλληλα τα τέλη αλλαγής εισιτηρίων.

Η Singapore Airlines ακύρωσε πτήσεις από και προς Ντουμπάι έως τις 7 Μαρτίου, ενώ η Japan Airlines ανέστειλε τη γραμμή Τόκιο-Ντόχα.

Η Air India ακύρωσε πτήσεις προς Ευρώπη και Μέση Ανατολή, ανακοινώνοντας ότι τα δρομολόγια προς Νέα Υόρκη και Νιούαρκ θα ανεφοδιάζονται στην Ρώμη.

**ΑΚΥΡΩΣΕΙΣ ΠΤΗΣΕΩΝ ΤΗΣ EASYJET ΠΡΟΣ ΚΥΠΡΟ**

Η EasyJet ακύρωσε πολυάριθμες πτήσεις προς την Κύπρο, έπειτα από επίθεση με drone που στόχευσε βρετανική αεροπορική βάση στο νησί κατά τη διάρκεια της νύχτας.

Η αεροπορική εταιρεία επιβεβαίωσε ότι τα δρομολόγια μεταξύ Ηνωμένου Βασιλείου και των αεροδρομίων της Πάφου και της Λάρ-

νακας θα παραμείνουν καθηλωμένα την Δευτέρα, μετά το περιστατικό στη βρετανική βάση στο Ακρωτήριο.

**ΑEGEAN**

Σε πρόσθετες ακυρώσεις πτήσεων από και προς προορισμούς στην Μέση Ανατολή, λόγω των συνεχιζόμενων γεωπολιτικών εξελίξεων στην περιοχή, προχώρησε η Aegean.

Οι ακυρώσεις αφορούν πτήσεις προς και από το Τελ Αβίβ, το Ερμπίλ, την Βαγδάτη, την Βηρυτό, το Ντουμπάι, το Αμπού Ντάμπι, καθώς και το Ριάντ και την Τζέντα. Συνολικά, δεκάδες πτήσεις που ήταν προγραμματισμένες από τις 28 Φεβρουαρίου έως και τις 4 Μαρτίου 2026 έχουν ακυρωθεί, επηρεάζοντας δρομολόγια από και προς Αθήνα και Λάρνακα.

**SKY EXPRESS**

Με τη σειρά της κι η Sky Express προχώρησε σε ακυρώσεις πτήσεων στο δρομολόγιο Αθήνα-Τελ Αβίβ, λόγω της αναστολής λειτουργίας του εναέριου χώρου του Ισραήλ.

Συγκεκριμένα, ακυρώνονται όλες οι προγραμματισμένες πτήσεις από τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών προς το Διεθνές Αεροδρόμιο Μπεν Γκουριόν, καθώς και οι αντίστοιχες πτήσεις από το Τελ Αβίβ προς την Αθήνα, για το διάστημα από 1 έως και 5 Μαρτίου 2026, με βάση την ανακοίνωση της εταιρείας.



• ΚΙΝΑ

## Ο ΜΕΓΑΛΟΣ ΧΑΜΕΝΟΣ ΣΤΟ ΚΛΕΙΣΙΜΟ ΤΩΝ ΣΤΕΝΩΝ ΤΟΥ ΟΡΜΟΥΖ

Το κλείσιμο των Στενών του Ορμούζ αποτελεί σημαντικό πλήγμα για την παγκόσμια οικονομία, κάτι που έχει ήδη φανεί τα τελευταία 24ωρα, και η Κίνα αναμένεται να είναι ο μεγαλύτερος χαμένος από το de facto κλείσιμο αυτού του εν λόγω σημείου.

### Ο ΜΑΥΡΟΣ ΧΡΥΣΟΣ

Ο λόγος έγκειται στην έκθεση που έχει, εν μέρει και λόγω γεωγραφικής εγγύτητας, στις εισαγωγές πετρελαίου από το Ιράν. Συγκεκριμένα, άνω του 50% των εισαγωγών πετρελαίου της, γίνεται μέσω του Ιράν, σύμφωνα με στοιχεία του Bloomberg. Μια χώρα όπου τα τελευταία χρόνια σημειώνει ραγδαία άνοδο στο βιομηχανικό και ενεργειακό τομέα, δεν θα μείνει ανεπηρέαστη από μια πιθανή κρίση στην αγορά.

### ΣΤΑ ΥΨΗ ΟΙ ΝΑΥΛΟΙ

Το γεγονός πως η ναυτιλιακή αγορά ακολουθεί τις γεωπολιτικές εξελίξεις, φανερώνεται

στις διακυμάνσεις των ναύλων. Από την Παρασκευή οι προσωρινοί ναύλοι για ένα δεξαμενόπλοιο που θα μεταφέρει πετρέλαιο από την Μέση Ανατολή στην Κίνα, έχουν υπερδιπλασιαστεί.

### Η ΑΜΥΝΑ ΤΩΝ ΚΙΝΕΖΩΝ

Βλέποντας την κατάσταση του τελευταίου χρόνου με το Ιράν να επιδεινώνεται, η Κίνα έχει επιλέξει τη στρατηγική αποθήκευση πετρελαίου, με σκοπό να μπορέσει να αποκρούσει βραχύβιες κρίσεις. Επιπλέον, αυτή τη στιγμή, πάνω από 40 εκατ. βαρέλια ιρανικού πετρελαίου βρίσκονται στην Ασία, με πάνω από το 80% εξ αυτών, σε πλοία έξω από τις ακτές της Κίνας, σύμφωνα με την Kpler.

Τα συγκεκριμένα μέτρα δυνητικά μπορούν να προσφέρουν μια ανάσχεση των οικονομικών συνεπειών, χωρίς όμως μακροχρόνιο ορίζοντα.

Με την απουσία των ροών πλέον και από την

Βενεζουέλα, η Κίνα οφείλει να βρει διαφορετικές πηγές πετρελαίου, για να μη κινδυνέψει η βιομηχανία της. Φυσικά, πρώτος υποψήφιος είναι η Ρωσία.

### Ο... ΡΕΑΛΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΑΜΕΡΙΚΑΝΩΝ

Οι Αμερικανοί, μετά και τη δυνατότητα παραγωγής σχιστολιθικού πετρελαίου, έχουν μεγαλύτερη δυνατότητα υποκατάστασης των εισαγωγών πετρελαίου από τις χώρες του Κόλπου.

Ακόμα και στο σενάριο κατά το οποίο η αμερικανική οικονομία υποστεί πλήγμα, αυτό θα είναι ασθενέστερο από εκείνο της κινεζικής. Να σημειωθεί πως το τελευταίο που θα ήθελε ο Πρόεδρος Τραμπ είναι ένα νέο κύμα οικονομικής κρίσης στις ΗΠΑ, λίγους μήνες πριν τις ενδιάμεσες εκλογές.

Μάριος Δελατόλας  
[marios@notice.gr](mailto:marios@notice.gr)

## U.S. imports of crude oil by country in 2024

Canada, Mexico are the top sources of U.S. crude oil imports, accounting for about a quarter of the oil U.S. refiners process into fuels

Canada	4,068,000 bpd
Mexico	465,000 bpd
Saudi Arabia	273,000 bpd
Venezuela	228,000 bpd
Brazil	218,000 bpd
Colombia	213,000 bpd
Iraq	198,000 bpd
Guyana	176,000 bpd
Nigeria	154,000 bpd
Ecuador	122,000 bpd



• ΕΞΑΓΩΓΕΣ

## ΣΕ ΕΠΙΦΥΛΑΚΗ ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ, ΠΟΙΟΥΣ ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΑΞΙΟΛΟΓΟΥΝ, ΤΙ ΘΑ ΚΡΙΝΕΙ ΤΗΝ ΠΟΡΕΙΑ ΤΟΥΣ

Η αυξημένη γεωπολιτική αβεβαιότητα στην ευρύτερη περιοχή της Μέσης Ανατολής έχει θέσει σε επιφυλακή τον επιχειρηματικό κόσμο, χωρίς ωστόσο να έχουν καταγραφεί, μέχρι στιγμής, απτές επιπτώσεις στην εμπορική δραστηριότητα.

Οι επιχειρήσεις παρακολουθούν στενά τις εξελίξεις, αξιολογώντας καθημερινά τα δεδομένα σε επίπεδο παραγγελιών, μεταφορών και ναύλων.

### ΠΣΕ

Ο πόλεμος που έχει ξεσπάσει στην Μέση Ανατολή αγγίζει άμεσα εξαγωγικό τζιρο της τάξης των €3 δισ., δίχως στο νούμερο αυτό να περιλαμβάνονται οι ενδεχόμενες επιπτώσεις από την αδυναμία ή τις δυσκολίες πρόσβασης στην ευρύτερη περιοχή της ΝΑ Ασίας μέσω της θαλάσσιας οδού.

Σύμφωνα με τα στοιχεία που μεταφέρει στο Fnb Daily ο Πρόεδρος της Πανελληνίας Ένωσης Εξαγωγέων (ΠΣΕ), Αλκιβιάδης Καλαμπόκης, οι ελληνικές εξαγωγές σε Λίβανο, Ισραήλ, Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, Σαουδική Αραβία, Κατάρ, Κουβέιτ, Ιράν και Μπαχρέιν ανήλθαν το 2025 σε €2,923 δισ. Ωστόσο, πάνω από τα 2/3 αυτών είχαν ως προορισμό δύο χώρες, τον Λίβανο και το Ισραήλ, με το εξαγωγικό τους προφίλ, μάλιστα, να είναι πολύ διαφορετικό.

Ειδικότερα, οι ελληνικές εξαγωγές στον Λίβανο διαμορφώθηκαν σε €1,167 δισ. και ήταν οι υψηλότερες σε αξία μεταξύ των 8 χωρών. Ωστόσο, το 95% αυτών αφορούσε πετρελαιοειδή, με τους υπόλοιπους κλάδους, μεταξύ των οποίων και τα αγροδιατροφικά προϊόντα, να έχουν πολύ μικρή συμμετοχή.

Διαφορετική είναι η εικόνα στο Ισραήλ, δεύτερη μεγαλύτερη αγορά για τη χώρα μας, με εξαγωγές που το 2025 ανήλθαν σε €967 εκατ. Εκεί η μεγαλύτερη κατηγορία με ποσοστό 73% είναι τα βιομηχανικά αγαθά (σ.σ. ευρεία γκάμα προϊόντων, πχ σωλήνες, σίδερα, κλπ). Τα πετρελαιοειδή συμμετέχουν με 14% ενώ στο 11% ανέρχεται το μερίδιο των αγροδιατροφικών προϊόντων, με κυριότερο τα φρέσκα ψάρια.

Στις υπόλοιπες έξι χώρες οι ελληνικές εξαγωγές αθροιστικά φτάνουν τα €760 εκατ., δίχως πάντως να υπάρχει συγκεκριμένο μοτίβο. Για παράδειγμα, στα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα τα αγροδιατροφικά προ-

ϊόντα αντιστοιχούν στο 26% των εξαγωγών, με τις εξαγωγές ελαιόλαδου να ανέρχονται σε €5,367 εκατ., τα γαλακτοκομικά σε €3,201 εκατ. και τις επιτραπέζιες ελιές σε €3,053 εκατ.

"Η Μέση Ανατολή είναι διαχρονικός στόχος των ελληνικών εξαγωγών", σημειώνει ο κ. Καλαμπόκης και προσθέτει. "Οι περισσότερες από τις χώρες της περιοχής είναι φίλα προσκείμενες στη χώρα μας, γι' αυτό και συγκαταλέγονται στις αγορές άμεσου ενδιαφέροντος για τις επιχειρήσεις μας. Εκτιμούμε, δε, ότι τα νούμερα και των επίπεδα των σημερινών εξαγωγών προς τα εκεί είναι αναντίστοιχα της καλής προδιάθεσης και του ενδιαφέροντος που υπάρχει για την Ελλάδα και τα προϊόντα της. Γι' αυτό και γίνεται τα τελευταία χρόνια μια σημαντική προσπάθεια από τις ελληνικές εξαγωγικές, μέσα από τη συμμετοχή στις τοπικές εκθέσεις, να αυξηθεί η διείσδυση στην συγκεκριμένη περιοχή. Ο,τιδήποτε διαταράσει την προσπάθεια αυτή προφανώς δεν είναι κάτι επιθυμητό".

Αφήνοντας κατά μέρος το ζήτημα του κλεισίματος των Στενών του Ορμούζ, ο κ. Καλαμπόκης στέκεται ιδιαίτερα στη σημαντική επιβάρυνση που προκύπτει στο μεταφορικό κόστος από τις αυξήσεις στα ναύλα και στα ασφάλιστρα και η οποία δεν περιορίζεται μόνο στις χώρες της περιοχής αλλά και στις εξαγωγές προς την ΝΑ Ασία. "Εκτός από την άμεση οικονομική επίπτωση, υπάρχει επίσης η επιβράδυνση του μεταφορικού όγκου, με αύξηση των χρόνων παράδοσης και η έλλειψη εμπορευματοκιβωτίων- τα οποία και αυτά, με τη σειρά τους, μεταφράζονται σε επιπλέον κόστος που μετακυλιέται σε άλλες μεταφορικές διαδρομές".



Αλκιβιάδης Καλαμπόκης, Πρόεδρος, Πανελληνίας Ένωσης Εξαγωγέων (ΠΣΕ)

### ΣΕΒΕ

Ο Συμείων Διαμαντίδης, Πρόεδρος του ΣΕΒΕ, επισημαίνει ότι οι ελληνικές εξαγωγές προς τις αγορές της ευρύτερης περιοχής δεν αντιμετωπίζουν, προς το παρόν, άμεσο πρόβλημα. Ωστόσο, τονίζει πως είναι ακόμη νωρίς για την εξαγωγή ασφαλών συμπερασμάτων σχετικά με πιθανές επιπτώσεις από τη γεωπολιτική αστάθεια.

Όπως αναφέρει, μεγαλύτερη ανησυχία καταγράφεται στους τομείς του τουρισμού και της ναυτιλίας, οι οποίοι αποτελούν βασικούς πυλώνες της ελληνικής επιχειρηματικής δραστηριότητας και συμβάλλουν ουσιαστικά στη διαμόρφωση του πλεονάσματος. Την ίδια στιγμή, σε επίπεδο εμπορικού ισοζυγίου παραμένει το έλλειμμα στα προϊόντα. Σε περίπτωση που προκύψουν προβλήματα και σε αυτό το σκέλος, οι επιπτώσεις ενδέχεται να επηρεάσουν τόσο τα δημόσια οικονομικά όσο και το ΑΕΠ.

Ιδιαίτερη έμφαση δίνει στο αυξανόμενο κόστος, επισημαίνοντας ότι η άνοδος των τιμών του πετρελαίου και των μεταφορικών επιβαρύνει το κόστος παραγωγής, γεγονός που τροφοδοτεί πληθωριστικές πιέσεις. Η στάση του επιχειρηματικού κόσμου, σύμφωνα με τον ίδιο, παραμένει συγκρατημένα ανήσυχη.

Παράλληλα, εκφράζει προβληματισμό για το ενδεχόμενο περαιτέρω κλιμάκωσης στην Ερυθρά Θάλασσα. Εάν οι επιθέσεις των Χούθι ενταθούν και τα εμπορικά πλοία αναγκαστούν να ακολουθούν τη διαδρομή γύρω από την Αφρική, το μεταφορικό κόστος θα αυξηθεί σημαντικά, επηρεάζοντας κυρίως τα προϊόντα χαμηλής αξίας, όπου το κόστος μεταφοράς αποτελεί κρίσιμο παράγοντα διαμόρφωσης της τελικής τιμής.

Καταλήγοντας, υπογραμμίζει ότι οι συνθήκες δεν επιτρέπουν εφησυχασμό. Απαιτείται αυξημένη σοβαρότητα, συνεχής παρακολούθηση των εξελίξεων και προετοιμασία για ενδεχόμενες δυσμενείς καταστάσεις. Στο πλαίσιο αυτό, αποδίδει ιδιαίτερη σημασία στη συμφωνία με τις χώρες της Mercosur, καθώς πρόκειται για αγορές εκτός της εμπλεκόμενης ζώνης, σε αντίθεση με την Ινδία που βρίσκεται εντός της ευρύτερης περιοχής αστά-

θειας. Στόχος, όπως επισημαίνει, είναι η ενίσχυση της ετοιμότητας της ελληνικής επιχειρηματικής κοινότητας, ώστε να μπορεί να αντιμετωπίσει αποτελεσματικά οποιαδήποτε εξέλιξη προκύψει.



Συμεών Διαμαντίδης, Πρόεδρος, ΣΕΒΕ

## ΠΙΝΔΟΣ

Μια πρώτη γεύση των δυσκολιών στην εξαγωγή προς την φλεγόμενη περιοχή πήρε και ο Αγροτικός Πτηνοτροφικός Συνεταιρισμός Ιωαννίνων "Πίνδος".

"Δύο φορτία μας βρίσκονταν εν πλω για το Ντουμπάι και μόλις πριν από λίγες ώρες λάβαμε email από την ναυτιλιακή εταιρεία η οποία μας ενημέρωνε ότι θα υπάρξει καθυστέρηση, δίκως να μπορεί να μας δώσει κάποιο χρονοδιάγραμμα. Όπως μας έγραφαν χαρακτηριστικά, δεν γνώριζαν ακόμα ποια εναλλακτική θαλάσσια οδό θα ακολουθήσουν, ούτε σε ποιο λιμάνι -και αν θα ξεφορτώσουν", αναφέρει στο FNB Daily ο Γενικός Διευθυντής της Πίνδου, Λάζαρος Τσακανίκας.

Ο συνεταιρισμός έχει ανοίξει την εν λόγω αγορά τα τελευταία δύο χρόνια, στέλνοντας σε μηνιαία βάση δύο κοντέινερ με κατεψυγμένα προϊόντα, δηλαδή περί τους 40 τόνους, που μεταφράζονται σε τζίρο €120-130 χιλ. τον μήνα.

"Μέχρι στιγμής, δεν μας έχει γίνει κάποια νύξη για αύξηση του μεταφορικού κόστους. Βέβαια είναι αρκετά νωρίς ακόμα, οπότε είναι πιθανό αυτό να συμβεί", σημειώνει ο κ. Τσακανίκας.

Ο ίδιος πάντως ποντάρει στο καλό σενάριο, δηλαδή η όλη αναταραχή -και οι συνακόλουθες δυσκολίες στις εξαγωγές- να είναι ζήτημα λίγων εβδομάδων και η κατάστα-

ση να εξομαλυνθεί στη συνέχεια, μαζί με τη ροή των εξαγωγών.



Λάζαρος Τσακανίκας, Γενικός Διευθυντής, Πίνδος

## PALIRIA

Η διοίκηση της Paliria δίνει διαίτερη βαρύτητα στην περιοχή της Μέσης Ανατολής, λόγω των γεγονότων των τελευταίων ημερών, καθώς αγορές όπως η Σαουδική Αραβία και το Ισραήλ αντιπροσωπεύουν περίπου το 18% του κύκλου εργασιών, όπως αναφέρει στο FNB Daily ο επικεφαλής της εταιρείας, Κώστας Σουλιώτης.

Η περιοχή τροφοδοτείται παραγωγικά από συνεργασίες στην Κίνα, γεγονός που καθιστά τις εξελίξεις στην ευρύτερη γεωπολιτική σκακιέρα κρίσιμο παράγοντα για τη διατήρηση της ροής εσόδων.



Κώστας Σουλιώτης, επικεφαλής, Paliria

## CAFETEX

Ο Γιάννος Μπενόπουλος, επικεφαλής της Cafetex, επισημαίνει ότι είναι ακόμη πολύ νωρίς για ασφαλή συμπεράσματα σχετικά

με τις επιπτώσεις της γεωπολιτικής έντασης στην αγορά.

Όπως αναφέρει, στο παρόν στάδιο κυριαρχούν εκτιμήσεις και υποθέσεις, ανάλογα με το τι φοβάται κάθε πλευρά, χωρίς να υπάρχουν συγκεκριμένα δεδομένα που να δημιουργούν ουσιαστική ανησυχία. Δεν έχει καταγραφεί μέχρι στιγμής ακύρωση παραγγελιών ή άλλη ένδειξη διαταραχής στην εμπορική δραστηριότητα, ωστόσο, όπως σημειώνει, η κατάσταση παρακολουθείται στενά.

Σε ό,τι αφορά την έκθεση της εταιρείας στην Μέση Ανατολή, διευκρινίζει ότι σε επίπεδο κύκλου εργασιών δεν ξεπερνά το 5%, γεγονός που περιορίζει τον άμεσο κίνδυνο. Παρά ταύτα, τονίζει ότι απαιτείται διάστημα μίας έως δύο εβδομάδων ώστε να διαφανεί αν η κατάσταση θα αποκλιμακωθεί ή αν θα αποκτήσει πιο παρατεταμένα χαρακτηριστικά, με πιθανές αναταράξεις στα ναύλα και στις μεταφορές.

Μέχρι στιγμής, δεν υπάρχει καμία επίσημη ενημέρωση για καθυστερήσεις φορτίων ή άλλες δυσλειτουργίες στην εφοδιαστική αλυσίδα. Σύμφωνα με τον ίδιο, η συγκυρία είναι εξαιρετικά πρώιμη και η αποτίμηση των πραγματικών επιπτώσεων θα καταστεί δυνατή μόνο με την πάροδο του απαραίτητου χρόνου.



Γιάννος Μπενόπουλος, επικεφαλής, Cafetex

Στέλλα Αυγουστάκη  
[stella@notice.gr](mailto:stella@notice.gr)

Γιάννης Τσατσάκης  
[yannis@notice.gr](mailto:yannis@notice.gr)

Μάριος Δελατόλας  
[marios@notice.gr](mailto:marios@notice.gr)



• **ΑΧΙΑ**

## ΟΙ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΣΕ ΕΝΕΡΓΕΙΑ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΜΟ - ΠΩΣ ΕΠΗΡΕΑΖΟΝΤΑΙ ΟΙ ΕΙΣΗΓΜΕΝΕΣ

Η βουτιά και η μεταβλητότητα στο Χρηματιστήριο Αθηνών αναμένεται να διαρκέσει όσο και οι πολεμικές συγκρούσεις στην Μέση Ανατολή, εκτιμά η Αχία μετά τις πρόσφατες εξελίξεις.

### ΕΝΕΡΓΕΙΑ

Το υψηλότερο κόστος ενέργειας αναμένεται να αυξήσει τις τιμές του φυσικού αερίου, οδηγώντας σε υψηλότερες τιμές χονδρικής ηλεκτρικής ενέργειας.

Εταιρείες όπως η ΔΕΗ, η Metlen αλλά και οι ΓΕΚ Τέρνα, Motor Oil και HelleniQ Energy θα μπορούσαν να επωφεληθούν βραχυπρόθεσμα από την ισχυρότερη τιμολόγηση.

Όμως, οι υψηλότερες τιμές για παρατεταμένο χρονικό διάστημα ενδέχεται να έχουν αρνητικές δευτερογενείς επιπτώσεις, όπως αυξημένες ληξιπρόθεσμες οφειλές.

### ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ

Ο τουρισμός παραμένει ευαίσθητος στη γεωπολιτική αστάθεια στην ευρύτερη περιοχή. Μια παρατεταμένη σύγκρουση θα μπορούσε να επηρεάσει αρνητικά τα ταξίδια, ιδίως από τις αγορές της Μέσης Ανατολής, αλλά και από άλλες περιοχές.

- **Aegean Airlines:** Η αυξημένη αβεβαιότητα είναι πιθανό να μειώσει την επιβατική κίνηση από και προς την Μέση Ανατολή, επηρεάζοντας άμεσα τον όγκο των πτήσεων. Ωστόσο, δεν αναμένε-

ται να επηρεαστούν οι τουριστικές ροές προς την Ελλάδα, εκτός εάν η σύγκρουση κλιμακωθεί στην ευρύτερη περιοχή. Ο συνολικός οικονομικός αντίκτυπος θα εξαρτηθεί από τη διάρκεια της διαταραχής

- **Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών:** Καθώς δεν αναμένεται να επηρεαστούν οι τουριστικές ροές προς την Ελλάδα, εκτός εάν υπάρξει κλιμάκωση της σύγκρουσης, η Αχία – Alpha Finance δεν περιμένει καμία αρνητική επίδραση. Υπενθυμίζεται ότι ένα μεγάλο μέρος των εσόδων/κερδοφορίας του αεροδρομίου από τις αεροπορικές δραστηριότητες ρυθμίζεται, επομένως δεν υπόκειται σε καθολικό κίνδυνο
- **Autohellas:** Περιορισμένος αντίκτυπος στη ζήτηση για βραχυπρόθεσμες μισθώσεις (σχετικές με τον τουρισμό), καθώς δεν αναμένεται αντίκτυπος στις συνολικές ροές τουρισμού, εκτός εάν κλιμακωθεί η σύγκρουση
- **Attica Group:** Το αυξημένο κόστος καυσίμων θα είχε άμεσο και ουσιαστικό αντίκτυπο στην κερδοφορία, δεδομένης της σημαντικής έκθεσης της εταιρείας στα έξοδα καυσίμων

### ΛΙΜΑΝΙΑ

Αναμένεται περιορισμένος βραχυπρόθεσμος αντίκτυπος τόσο στον Οργανισμό Λιμένος

Πειραιώς όσο και στον Οργανισμό Λιμένος Θεσσαλονίκης από μια περιορισμένη σύγκρουση. Πρέπει να σημειωθεί ότι οι συνεχιζόμενες διαταραχές στην Ερυθρά Θάλασσα έχουν ήδη οδηγήσει σε αναδρομολόγηση φορτίων μέσω του Ακρωτηρίου της Καλής Ελπίδας, παρακάμπτοντας έτσι τη Μέση Ανατολή. Για τον Οργανισμό Λιμένος Πειραιώς, μια κλιμάκωση της σύγκρουσης θα μπορούσε να έχει άμεσο και αρνητικό αντίκτυπο στη ζήτηση και την κερδοφορία στους τερματικούς σταθμούς κρουαζιέρας και επιβατών.

### JUMBO

Η έκθεση της Jumbo στο Ισραήλ είναι περιορισμένη. Η εταιρεία λειτουργεί βάσει συμφωνίας χονδρικής με την Fox Group, η οποία επί του παρόντος περιλαμβάνει ένα κατάστημα, με επιπλέον ανοίγματα που αναμένονται έως το τέλος του 2026. Δεδομένης της δομής χονδρικής και της περιορισμένης κλίμακας έκθεσης, οι αναλυτές αναμένουν ελάχιστο αντίκτυπο στην Jumbo από τις δραστηριότητες στο Ισραήλ. Ωστόσο, όπως θα συμβεί και με άλλες εταιρείες που προμηθεύονται από την Ασία, η παράταση της σύγκρουσης, η οποία θα μπορούσε να περιλαμβάνει διαταραχές στην αλυσίδα αξίας, θα μπορούσε να επηρεάσει τις δραστηριότητες.

Νίκος Ταμπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)

## • ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ ΤΑ 9 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΣΧΗΜΑΤΑ ΠΟΥ ΘΑ ΔΙΕΚΔΙΚΗΣΟΥΝ ΤΙΣ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ

Εννέα επενδυτικά σχήματα εκδήλωσαν ενδιαφέρον στον διαγωνισμό για την απόκτηση πλειοψηφικού ποσοστού στο μετοχικό κεφάλαιο (τουλάχιστον 51%) της εταιρείας "Ελληνικές Αλυκές" σύμφωνα με την ανακοίνωση του Υπερταμείου.

**Μ.Π. Θεοδώρου - Salinity Group AB.** Είναι ο μεγαλύτερος παραγωγός αλατιού της Κύπρου με ένα ευρύ δίκτυο διανομής που καλύπτει περισσότερες από 40 χώρες. Διαθέτει σύγχρονη μονάδα παραγωγής στην Λάρνακα και προσφέρει μια μεγάλη γκάμα προϊόντων αλατιού. Έχει ενώσει τις δυνάμεις της με τη Salinity Holdings στην Σουηδία, όπου έχει δημιουργηθεί ειδική μονάδα νιφάδων θαλασσινού αλατιού. Ο σουηδικός όμιλος περιλαμβάνει τις Salinity Group AB, Salinity AB, Salinity Trading AB και SaltWell AB με θυγατρικές στην Χιλή, την Γερμανία και τις ΗΠΑ. Η Salinity είναι μια από τις λίγες εταιρείες στον κόσμο που παράγει νιφάδες αλατιού στην Μεσόγειο.

**ΚΑΛΑΣ.** Δραστηριοποιείται στην παραγωγή, επεξεργασία, τυποποίηση και εμπορία αλατος κάθε χρήσης. Διαθέτει δύο συγκροτήματα παραγωγής αλατιού στο Μεσολόγγι και ένα συγκρότημα παραγωγής αλατιού στην Σίνδο Θεσσαλονίκης. Αποτελεί τον ηγέτη της εγχώριας αγοράς αλατιού τόσο στο επώνυμο όσο και στο private label, με την εμπέδωση και τις συνεργασίες της να έχουν ξεπεράσει προ πολλού τα εθνικά σύνορα. Στο πελατολόγιό της περιλαμβάνονται πολυεθνικές εταιρείες, σημαντικές ελληνικές βιομηχανίες, το σύνολο των ελληνικών αλυσίδων λιανεμπορίου αλλά και μεγάλες αλυσίδες του εξωτερικού.

**Βάρνας Ιωάννης Εμπορική Εταιρεία Ποτών - Μανωλακούδης Βιοτεχνική & Εμπορική Εταιρεία Αρτοποιίας.** Η πρώτη δραστηριοποιείται στον κλάδο διανομής αναψυκτικών και αλκοολούχων ποτών από το 1950 με έδρα στην Κατερίνη. Απασχολεί 80 εργαζομένους και διαθέτει ιδιόκτητο στόλο 50 οχημάτων. Οι εγκαταστάσεις της εκτείνονται σε ιδιόκτητη έκταση 20.000 τ.μ., εκ των οποίων 6.000 τ.μ. αποτελούν στεγασμένους αποθηκευτικούς και λειτουργικούς χώρους. Η επιχειρησιακή της υποδομή επιτρέπει την εξυπηρέτηση άνω των 1.500 τελικών σημείων πώλησης. Η δεύτερη εταιρεία της κοινοπραξίας, αποτελεί έναν από τους μεγαλύτερους παραγωγούς αρτοποιίας στην Ελλάδα. Το πελατολόγιό της περιλαμβάνει



εμπόρους τροφίμων, αλυσίδες super market, εστιατόρια, ξενοδοχεία, επιχειρήσεις fast-food και καταστήματα εστίασης. Σημαντικό μέρος της παραγωγής εξάγεται σε αγορές του εξωτερικού, μεταξύ των οποίων η Αγγλία, η Γερμανία, η Ισπανία, η Πολωνία, το Βέλγιο, η Σερβία, η Ιταλία και η Σουηδία.

**Πιτσιάς - Κωνσταντόπουλος.** Η Πιτσιάς είναι εταιρεία λιανικής πώλησης και διανομής με έδρα στην Πιερία, που λειτουργεί δίκτυο super market και παντοπωλείων στην ευρύτερη περιοχή. Από τον Μάιο του 2021 ανήκει στον όμιλο Ελληνικών Σούπερ Μάρκετ ΕΛΟΜΑΣ και από τον Ιούλιο του 2024 στην Ένωση Σούπερ Μάρκετ Ελλάδας. Σήμερα η αλυσίδα αριθμεί 41 φυσικά καταστήματα σε 7 νομούς, ένα ηλεκτρονικό κατάστημα και προσωπικό 325 ατόμων. Σε ό,τι αφορά την Κωνσταντόπουλος, η εταιρεία κατέχει ηγετική θέση στην παραγωγή και διεθνή εμπορία επιτραπέζιων ελιών και εξαιρετικού παρθένου ελαιόλαδου με πολυετή εμπειρία. Συνεργάζεται με περισσότερους από 5.000 αγρότες σε όλη την Ελλάδα, για την παραγωγή και τυποποίηση όλων των διαφορετικών ποικιλιών Ελληνικής ελιάς. Οι εγκαταστάσεις παραγωγής βρίσκονται στην Κατερίνη και στην Καλαμάτα, και διαθέτουν σύγχρονα μηχανήματα που προσφέρουν ένα ευρύτατο φάσμα συσκευασιών.

**SI Foods - Artemar.** Η πρώτη είναι κυπριακή εταιρεία που κατείχε μέχρι το 2023 την πλειοψηφία του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της Δωδώνη. Η Artemar είναι ιδιωτική επενδυτική εταιρεία που επενδύει σε μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις με σημαντικές δυνατότητες ανάκαμψης ή ανάπτυξης καθώς και σε επιλεγμένες νεοφυείς επιχειρήσεις.

**Unisel - SAS.** Η Χιων είναι μια ιστορική, αμιγώς ελληνική βιομηχανία παραγωγής, επεξεργασίας και εμπορίας θαλασσινού αλατιού με έδρα την Πάτρα. Ξεκίνησε τη λειτουργία της το 1935 και εξειδικεύεται σε ποιοτικά προϊόντα αλατιού. Η Unisel είναι γαλλική εταιρεία που ιδρύθηκε το 2014.

Λειτουργεί κυρίως ως εταιρεία χαρτοφυλακίου που εστιάζει στην ανάληψη και διαχείριση μετοχών σε άλλες επιχειρήσεις, στην παροχή στρατηγικής, οικονομικής και διοικητικής υποστήριξης και στην επίβλεψη των δραστηριοτήτων εταιρικής ανάπτυξης. Ο ρόλος της επικεντρώνεται στη διαχείριση επενδύσεων και την εποπτεία του ομίλου και όχι στην άμεση λειτουργική παραγωγή, λειτουργώντας ως νομικός και οικονομικός κόμβος για συνδεδεμένες επιχειρήσεις εντός της ευρύτερης βιομηχανίας αλατιού και του διαφοροποιημένου δικτύου συμμετοχών της.

**Mantis Trading.** Ελληνικός βιομηχανικός και εμπορικός όμιλος που δραστηριοποιείται στην εισαγωγή, επεξεργασία και διανομή αναψυκτικών, αλκοολούχων ποτών και καταναλωτικών προϊόντων. Με παρουσία στην ελληνική αγορά από το 1974, ο όμιλος Mantis, με τις εταιρίες του Mantis Trading, Fortis Trading, Attraction και Οινοποιία Μαλαματίνα, αποτελεί έναν από τους κορυφαίους διανομείς αναψυκτικών, αλκοολούχων ποτών και καταναλωτικών προϊόντων.

**Meccanica Group.** Πρόκειται για ελληνικό όμιλο παροχής ολοκληρωμένων τεχνικών και επιχειρησιακών υπηρεσιών που δραστηριοποιείται σε facility management, τεχνικές και Η/Μ εγκαταστάσεις, συντήρηση υποδομών, IT support και outsourcing λειτουργιών για ιδιωτικούς και δημόσιους φορείς.

**Sosalt.** Επεξεργάζεται περίπου 120 χιλ. τόνους θαλασσινού αλατιού ετησίως σε δύο μονάδες παραγωγής στην περιοχή του Τράπανι της Σικελίας. Ελέγχει άμεσα περίπου 700 εκτάρια αλυκών, που βρίσκονται στη δυτική ακτή της Σικελίας, μεταξύ Τράπανι και Μαρσάλα, με μέση παραγωγή 90 χιλ. τόνους ετησίως. Το αλάτι που παράγεται σε άλλες αλυκές (250 εκτάρια) της περιοχής (30 χιλ. τόνους ετησίως) αγοράζεται και μεταποιείται από την Sosalt. Η εταιρεία δραστηριοποιείται σε 32 χώρες.

Μάκης Αποστόλου  
[makis@notice.gr](mailto:makis@notice.gr)

• ΤΡΙΚΑΛΙΝΟΣ

## ΣΥΖΗΤΑ ΜΕ ΜΥ MARKET ΓΙΑ ΕΝΤΟΝΟΤΕΡΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑ ΣΤΟ ΡΑΦΙ - ΑΝΑΠΤΥΞΗ 5,5% ΤΟ 2025 ΚΑΙ ΓΑΣΤΡΟΝΟΜΙΚΟ HUB ΣΤΟ ΑΙΤΩΛΙΚΟ

Ενίσχυση της παρουσίας της στο εγχώριο κανάλι του retail επιδιώκει η Τρικαλινός, συνεχίζοντας παράλληλα να επενδύει στη διεύρυνση της προϊόντικής της γκάμας με νέους κωδικούς αλλά και στην ανάδειξη της διατροφικής αξίας του αυγοτάραχου.. Η εταιρεία βρίσκεται ήδη στα ράφια των περισσότερων μεγάλων αλυσίδων της χώρας, όπως Σκλαβενίτης, η ΑΒ Βασιλόπουλος, Μασούτης και My Market. Με την τελευταία ωστόσο, όπως λέει ο επικεφαλής της, Ζαφείρης Τρικαλινός, βρίσκεται αυτό το διάστημα σε συζητήσεις προκειμένου να τοποθετηθεί σε περισσότερα σημεία.

### ΠΑΡΟΥΣΙΑ ΣΕ 40 ΧΩΡΕΣ

Κομβική επίσης είναι η παρουσία της στα Duty Free, δεδομένης της αναγνωρισιμότητας που έχει αποκτήσει εκτός Ελλάδας και της δημοφιλίας μεταξύ των τουριστών. Κινητήριος δύναμη της εταιρείας εξακολουθεί βέβαια να αποτελεί η αγορά του HoReCa και δη τα εστιατόρια, ολοένα και περισσότερα εκ των οποίων, σύμφωνα με τον κ. Τρικαλινό, αξιοποιούν και αναδεικνύουν το προϊόν της.

Πάνω από το 60% του τζίρου της εταιρείας προέρχεται από την ελληνική αγορά ενώ το υπόλοιπο από το εξωτερικό, πραγματοποιώντας εξαγωγές σε περισσότερες από 40 χώρες παγκοσμίως. Η παρουσία της εκτείνεται σε αγορές της Ευρώπης, της Ασίας, της Αμερικής και της Μέσης Ανατολής, με σταθερή συνεργασία με επιλεγμένα δίκτυα διανομής και χώρους εστίασης. Σύμφωνα με τον κ. Τρικαλινό, η Γαλλία είναι η δυνατότερη ξένη αγορά της εταιρείας, ακολουθούμενη από την Ταϊβάν, την Ιαπωνία και τις ΗΠΑ.

### ΟΙ ΚΡΟΥΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΞΑΓΟΡΑ

Όπως ο ίδιος αποκάλυψε στο περιθώριο εκδήλωσης για τον εορτασμό των 170 χρόνων της Τρικαλινός, ότι η εταιρεία δέχτηκε στο -όχι πολύ μακρινό- παρελθόν αρκετές κρούσεις εξαγοράς, μια εκ των οποίων από Ιαπωνικό όμιλο, ωστόσο η απάντηση σε όλες τις περιπτώσεις ήταν αρνητική.

Το 2025 έκλεισε με ανάπτυξη 5,5% ωστόσο, σύμφωνα με το συνομιλητή μας, "θα μπορούσαμε να πάμε και καλύτερα, αν είχαμε προβλέψει κάποια πράγματα". Όπως εξηγεί, "μετά από αρκετή προσπάθεια, βγάλαμε άδεια για το Ισραήλ, κάναμε μια εξαγωγή αλλά με το ξέσπασμα του πολέμου προφανώς αυτό θα πάει πίσω. Ομοί-



Ζαφείρης Τρικαλινός, επικεφαλής, Τρικαλινός Αυγοτάραχο

ως και το άνοιγμα που σχεδιάζαμε στο Ντουμπάι, όπου δώσαμε πρόσφατα το παρόν σε μεγάλη έκθεση".

### ΤΡΕΙΣ ΝΕΟΙ ΚΩΔΙΚΟΙ

Με αφορμή τον εορτασμό των σχεδόν δύο αιώνων ζωής της, η Τρικαλινός προχωρά στο λανσάρισμα τριών νέων κωδικών. Πρόκειται για τρία mus: αυγοτάραχο, φάβα με αυγοτάραχο και αγκινάρα με αυγοτάραχο. Μάλιστα, για τις ανάγκες παραγωγής των νέων προϊόντων προχώρησε σε επένδυση €200 χιλ. προκειμένου να προμηθευτεί τον απαραίτητο μηχανολογικό εξοπλισμό

Παράλληλα, ανταποκρινόμενη σε σχετικά αιτήματα από το εσωτερικό αλλά και το εξωτερικό, η Trikalinos προχωρά στη δημιουργία ενός "Γαστρονομικού Σπιτιού" στο Αιτωλικό, η κατασκευή του οποίου έχει ξεκινήσει κι αναμένεται να ολοκληρωθεί μέχρι το Σεπτέμβριο.

### ΚΛΙΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΜΕ HARVARD

Όπως τονίστηκε στην εκδήλωση που πραγματοποιήθηκε στο Ζάππειο, η στρατηγική για το 2026 εστιάζει στη διατήρηση της αυθεντικότητας και της ποιότητας των προϊόντων της, στην ανάπτυξη νέων κωδικών και στη δημιουργία μακροχρόνιων συνεργασιών στο εξωτερικό. Παράλληλα, η εταιρεία επενδύει στον εκσυγχρονισμό και την έρευνα, έχοντας από το 2006 ενεργές συνεργασίες με ακαδημαϊκά ιδρύματα. Σε αυτό το πλαίσιο, σε εξέλιξη βρίσκεται και η μεγαλύτερη ερευνητική δέσμευση στην ιστορία της εταιρείας, μια κλινική μελέτη με το Harvard, σημαντικής επένδυσης και προοπτικής.

Γιάννης Τσατσάκης  
[yannis@notice.gr](mailto:yannis@notice.gr)

**BNB**  
DAILY

BUSINESS IN BRIEF

ΚΑΘΕ ΠΡΩΙ  
ΣΤΟ EMAIL ΣΑΣ!

- Business Opinions
- Business Secrets
- Τράπεζες
- Ναυτιλία
- Real Estate
- Μετακινήσεις Στελεχών

ΜΑΖΙ ΜΕ ΤΟ BNB DAILY:

BnBeauty

Γίνε  
συνδρομητής  
εδώ



• **ΔΑΓΚΟΣ**

## ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΖΕΙ ΑΝΟΙΓΜΑ ΣΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ, ΕΝΙΣΧΥΕΙ ΤΗΝ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ PATISSERIE

Στην περαιτέρω ενίσχυση της παρουσίας της στην κατηγορία patisserie, με έμφαση στις πάστες και σε συναφή προϊόντα ζαχαροπλαστικής, προχωρά η Δάγκος - Σιροπιαστά Θεσσαλονίκης, διευρύνοντας το προϊοντικό της χαρτοφυλάκιο και ενισχύοντας τον αναπτυξιακό της σχεδιασμό.

Όπως αναφέρει στο Fnb Daily ο ιδιοκτήτης της εταιρείας, Σάκης Δάγκος, η κίνηση αυτή εντάσσεται σε μια ευρύτερη στρατηγική δι-αφοροποίησης και ενδυνάμωσης της θέσης της εταιρείας στη χονδρική αγορά γλυκών.

### ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Η επιχείρηση, που έχει εδραιωθεί στον τομέα των χειροποίητων σιροπιαστών, διατηρεί το εργαστήριο της στην Νεοχωρούδα Σερρών, όπου πραγματοποιείται το σύνολο της παραγωγικής διαδικασίας.

Παρά το γεγονός ότι δεν βρίσκεται σε εξέλιξη κάποιο συγκεκριμένο επενδυτικό πρόγραμμα, η εταιρεία αξιολογεί την ανάγκη αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού του εξοπλισμού της, ώστε να υποστηρίξει την παραγωγική της δυναμικότητα και την είσοδο σε νέες κατηγορίες προϊόντων, όπως αυτή της patisserie.



Η σχεδιαζόμενη επέκταση στις πάστες και σε πιο σύγχρονες προτάσεις ζαχαροπλαστικής αναμένεται να λειτουργήσει συμπληρωματικά προς τα παραδοσιακά σιροπιαστά, ενισχύοντας την παραγωγική της δυναμική με σκοπό μεγαλύτερο άνοιγμα σε εξαγωγές.

### ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΕΞΑΓΩΓΩΝ

Ήδη η εταιρεία έχει αναπτύξει παρουσία σε αγορές του εξωτερικού, με συνεργασίες σε χώρες όπως η Ιταλία και η Γερμανία, καθώς και στο Λονδίνο. Οι εξαγωγές αντιστοιχούν σήμερα περίπου στο 5% του συνολικού κύκλου εργασιών, ποσοστό που η διοίκηση επιδιώκει να ενισχύσει τα επόμενα χρόνια.

Στο πλαίσιο αυτό, εξετάζει τη συμμετοχή της

σε μεγάλες κλαδικές διοργανώσεις, όπως η Food Expo, με στόχο τη διεύρυνση του δικτύου συνεργατών και την προσέγγιση νέων αγορών.

### ΑΠΟΚΛΕΙΣΤΙΚΑ ΣΤΗ ΧΟΝΔΡΙΚΗ

Η δραστηριότητα της εταιρείας εστιάζει αποκλειστικά στη χονδρική πώληση, εξυπηρετώντας ζαχαροπλαστέα, αρτοποιεία και επιχειρήσεις εστίασης. Η διοίκηση έχει επιλέξει συνειδητά να μην προχωρήσει στη δημιουργία ιδιόκτητου καταστήματος λιανικής, προκειμένου να αποφύγει την άμεση ανταγωνιστική σχέση με το πελατολόγιό της.

Στέλλα Αυγουστάκη

[stella@notice.gr](mailto:stella@notice.gr)

## • Debrief •

### ΕΝΑΣ ΑΛΛΟΣ ΚΟΣΜΟΣ

Έχουμε και λέμε:

- Το Κατάρ ανακοίνωσε πως σταμάτησε την παραγωγή LNG λόγω των επιθέσεων του Ιράν σε δύο βασικές εγκαταστάσεις λειτουργίας. Σαν αποτέλεσμα η τιμή στην Ευρώπη πέταξε στο +45%
- Η Aramco σταμάτησε τη λειτουργία του μεγαλύτερου διυλιστηρίου πετρελαίου της Σαουδικής Αραβίας μετά από επίθεση drone στην περιοχή
- Η Citi βλέπει το πετρέλαιο ως και τα \$120 το βαρέλι αν πληγούν υποδομές στην ευρύτερη περιοχή του Κόλπου
- Ο Πρόεδρος της Γαλλίας, Emmanuel Macron, δήλωσε ότι η Γαλλία θα ενισχύσει το πυρηνικό της οπλοστάσιο
- Ο Υπουργός Εξωτερικών της Κίνας κάλεσε τις χώρες του Κόλπου να ενωθούν για να αντιταχθούν στις εξωτερικές παρεμβάσεις

- Και ο Independent φιλοξενεί σχόλιο υπό τον τίτλο "Η επίθεση Trump στο Ιράν είναι η μεγαλύτερη στιγμή στην παγκόσμια ιστορία από την 11η Σεπτεμβρίου"

Όλα αυτά μόνο χθες. Και πόσα άλλα μας έχουν ξεφύγει. Κοινώς, από που να το πιάσεις και πού να τ' αφήσεις.

Στην άλλη πλευρά του Ατλαντικού, όμως, επικρατεί νηνεμία. Τη στιγμή που γράφονταν αυτές οι γραμμές (περί τις 20.00 ώρα Ελλάδος) οι βασικοί δείκτες της Wall Street ήταν στο πράσινο. Μικρά κέρδη, μεν, κέρδη, δε. Εν τω μεταξύ η Nvidia ανακοίνωνε επένδυση \$4 δισ. σε δύο εταιρείες φωτονικών τεχνολογιών (άλλος κλάδος αιχμής αυτός).

Μπορεί, λοιπόν, ο υπόλοιπος πλανήτης να κρατάει την ανάσα του, οι ΗΠΑ δεί-

χνουν, όμως, να βρίσκονται σε άλλο μήκος κύματος. Οι business προχωράνε, ο Trump είπε τα δικά του χθες από τον Λευκό Οίκο και η καθημερινότητα συνεχίζεται.

Ξέρουν κάτι, που οι υπόλοιποι αγνοούμε; Έχουν στα χέρια τους οι ΗΠΑ την ισχύ – σε κάθε πεδίο – που τους επιτρέπει να ελέγχουν πλήρως τη ροή των εξελίξεων; Ή μήπως νομίζουν πως την έχουν και θα ξυπνήσουν ένα πρωί με την απορία "τί έγινε ρε παιδιά;"

Κανείς δεν μπορεί να πει με βεβαιότητα. Έχει ενδιαφέρον, όμως, ότι όσα σοκάρουν τον υπόλοιπο πλανήτη, στις ΗΠΑ δείχνουν – προς το παρόν – σαν... Τρίτη. Ένας άλλος κόσμος...

Γιάννης Παλιούρης

[giannis@notice.gr](mailto:giannis@notice.gr)

• **ΜΑΚΒΕΛ**

## ΓΙΑΤΙ ΑΝΕΠΤΥΞΕ ΤΗ ΣΕΙΡΑ ΧΑΜΗΛΟΥ ΓΛΥΚΑΙΜΙΚΟΥ ΔΕΙΚΤΗ

Σειρά ζυμαρικών χαμηλού γλυκαιμικού δείκτη ανέπτυξε η Μάκβελ, με στόχο τη διατήρηση της γευστικής και μαγειρικής εμπειρίας των κλασικών ζυμαρικών, παράλληλα με τη βελτιωμένη γλυκαιμική τους συμπεριφορά. Η πρωτοβουλία βασίστηκε σε πολυετή ερευνητική διαδικασία τεσσάρων ετών, κατά την οποία εξετάστηκαν διαφορετικοί τύποι και κοκκομετρίες αλεύρων, αναλογίες φυτικών ινών και πρωτεϊνών, καθώς και τεχνικές παραγωγής και ξήρανσης, ώστε να επιτευχθεί ισορροπία μεταξύ διατροφικής καινοτομίας και οργανοληπτικών χαρακτηριστικών.

### ΣΥΝΘΕΣΗ

Η τελική σύνθεση των προϊόντων υποβλήθηκε σε κλινικές μελέτες από το Oxford Brookes Centre for Nutrition and Health στο Ηνωμένο Βασίλειο, διαπιστευμένο από το Glycemic Index Foundation για τη διενέργεια δοκιμών γλυκαιμικού δείκτη. Οι μετρήσεις πραγματοποιήθηκαν σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO 26642:2010, διασφαλίζοντας την επιστημονική τεκμηρίωση των αποτελεσμάτων. Η σειρά έχει ήδη λανσαριστεί στην ελληνική αγορά και εντάσσεται στη στρατηγική της εταιρείας για ανάπτυξη προϊόντων που ανταποκρίνονται στις σύγχρονες διατροφικές ανάγκες. Το 2024 παρουσιάστηκε το "Σπαγγέτι Νο. 6 Χαμηλού Γλυκαιμικού Δείκτη", ως το



πρώτο προϊόν της κατηγορίας. Ο χαμηλός γλυκαιμικός δείκτης επιτυγχάνεται μέσω αντικατάστασης ευπέπτων αμύλων με άπεπτο άμυλο, συμβάλλοντας στη μείωση της μεταγευματικής αύξησης της γλυκόζης στο αίμα.

## Business Maker

### ΟΙ ΔΥΝΑΜΙΚΕΣ ΠΟΥ ΞΑΝΑΓΡΑΦΟΥΝ ΤΟΝ ΧΑΡΤΗ ΤΩΝ SUPER MARKET

"Ο ανταγωνισμός είναι καλό πράγμα. Δεν σε αφήνει ποτέ να... χαλαρώσεις, αντίθετα σε κρατάει σε εγρήγορση...". Αυτό επισημαίνει στη στήλη έμπειρος παράγοντας της αγοράς, σχολιάζοντας τη μικρή κούρσα, που καταγράφουν οι τζίροι των μεγάλων super market. Θεωρεί, μάλιστα, ότι, ειδικά για τις αλυσίδες, που ηγούνται του χώρου, επηρεάζουν τα αντανακλαστικά τους τόσο ως προς τις λειτουργίες, όσο και προς την ικανότητα να προχωρήσουν σε καινοτομίες. Την ίδια ώρα, η αναδιανομή του χάρτη και η μεγέθυνση του Μασούτη μετά την εξαγορά του Κρητικού δημιουργεί μια νέα δυνα-

μική. Το νέο σχήμα αποκτά μεγαλύτερη διαπραγματευτική ισχύ, ευρύτερη γεωγραφική κάλυψη και τη δυνατότητα να διεκδικήσει μερίδια σε περιοχές, όπου μέχρι σήμερα η ανάπτυξη ήταν περιορισμένη. Πρόκειται για κίνηση, που αλλάζει τις ισορροπίες και ενισχύει τη συγκέντρωση του κλάδου. Επιπλέον, ο Γαλαξίας ακολουθεί σταθερά επιθετική στρατηγική, επεκτείνοντας το αποτύπωμά του με νέα καταστήματα και αξιοποιώντας ευκαιρίες σε τοπικές αγορές. Στον αντίποδα, δεν λείπει και η πρακτική του stop loss, που ακολουθείται για καταστήματα, τα οποία δεν αποδίδουν τα αναμενόμενα.

Τα καταστήματα αξιολογούνται αυστηρά, με βάση την κερδοφορία και τη στρατηγική τους σημασία, ενώ οι εταιρείες μεταφέρουν κεφάλαια σε πιο αποδοτικές επενδύσεις, είτε πρόκειται για νέα φυσικά σημεία είτε για αναβάθμιση υποδομών. Οι συμμαχίες, οι επιλεκτικές επεκτάσεις και η αυστηρή διαχείριση του δικτύου δημιουργούν ένα νέο τοπίο. Ο χάρτης των super market στην Ελλάδα δεν θεωρείται πλέον δεδομένος. Ξαναγράφεται σε πραγματικό χρόνο, με ξεκάθαρο στόχο την κλίμακα, την αποδοτικότητα και την ισχυρότερη θέση στην επόμενη ημέρα του οργανωμένου λιανεμπορίου.

### QUIZ: ΠΟΙΟ ΟΙΝΟΠΟΙΕΙΟ ΖΗΤΗΣΕ €3 ΕΚΑΤ. ΓΙΑ ΕΞΑΓΟΡΑ ΕΝΩ ΚΑΝΕΙ ΤΖΙΡΟ ΚΑΤΩ ΑΠΟ €1 ΕΚΑΤ.!

Δεν πίστευε στα αυτιά του γνωστός οινοποιός, όταν άκουσε το ποσό, που ζητούσε γνωστό οινοποιείο για να πουληθεί! Και αυτό, γιατί ο τζίρος και το συνολικό μέγεθος του οινοποιείου, που ενδιαφερόταν να εξαγοράσει, ήταν κατά πολύ μικρότερο... Συγκεκριμένα, όπως πληροφορείται η στήλη, το οινοποιείο ζητούσε €3 εκατ. ενώ κάνει τζίρο κάτω από €1 εκατ ! Και,

μάλιστα, τη στιγμή, που δεν διανύει και την καλύτερη οικονομική περίοδο... Οι κακές γλώσσες λένε ότι δεν θα αργήσει η ώρα, που θα πιεστεί σοβαρά από τις ζημιές που καταγράφει. Σύμφωνα με έμπειρους παράγοντες του κλάδου, το πρόβλημα δεν είναι η έλλειψη ενδιαφέροντος για τον κλάδο του κρασιού, αλλά το χάσμα μεταξύ προσδοκιών και πραγματι-

κότητας. Τα περισσότερα deals, που εξετάζονται, βασίζονται πλέον σε μοντέλα διάσωσης και όχι εξαγοράς. Δηλαδή, οι νέοι επενδυτές εμφανίζονται διατεθειμένοι να εισφέρουν κεφάλαια για να καλύψουν ζημιές και να αναδιαρθρώσουν τις επιχειρήσεις, αλλά όχι να καταβάλουν τίμημα στους υφιστάμενους μετόχους. Και αυτό πρέπει να το καταλάβουν οι ιδιοκτήτες...

## Business Insight

### ΠΟΙΟΙ ΟΜΙΛΟΙ ΠΑΙΡΝΟΥΝ ΘΕΣΕΙΣ ΜΕ ΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΟΥΚΡΑΝΙΑ

Με την προοπτική εξεύρεσης λύσης για το “ουκρανικό” συνακόλουθα της ανασυγκρότησης της πολυπαθής χώρας, οι πρώτες κινήσεις (και) Ελλήνων επιχειρηματιών προκειμένου να διεκδικήσουν μέρος των έργων που θα πρέπει να υλοποιηθούν. Το κόστος υπολογίζεται (δυνητικά) σε €500 δισ., μέγεθος που θα εξαρτηθεί από τον χρόνο ολοκλήρωσης του πολέμου και την έκταση της εκ βάθρων δημιουργίας υποδομών κάθε είδους.

**Η συμφωνία της ΓΕΚ Τέρνα με την Ukrhydroenergo** αφορά την ανάπτυξη και υλοποίηση μεγάλων υδροηλεκτρικών και αντλιοσταμειωτικών έργων στην Ουκρανία, μια επένδυση συνολικού ύψους περίπου €1,5 δισ. (ενδεικτικό της τάξης μεγέθους). Ο όμιλος αποκτά πρόσβαση σε κρίσιμα τεχνικά, οικονομικά και επιχειρησιακά δεδομένα έργων κοινού ενδιαφέροντος, με σκοπό την περαιτέρω ωρίμανση και ανάπτυξή τους. Τα δύο πρώτα έργα αφορούν τον αντλιοσταμειωτικό σταθμό Δνεϊστερου ισχύος 1.263 MW (Dniester PSPP Pump Storage) και νέου αντλιοστασίου ισχύος 220 MW (New Pumping Station), αμφότερα στη δυτική περιοχή της χώρας. Επί της ουσίας η υπογραφή του Εκτελεστικού Διευθυντή Ανάπτυξης Εξωτερικού του ομίλου, Στάθη Νάτσι, είναι η πρώτη από ελληνικής πλευράς που μπαίνει για ένα σημαντικό έργο υποδομής, προφανώς προπομπός κι άλλων που έπονται.

Με το βλέμμα (και) προς Ουκρανία, η ΓΕΚ Τέρνα αναλαμβάνει μεγάλα έργα στην Ρουμανία, καθώς πρόσφατα ανακηρύχθηκε οριστικός ανάδοχος για δύο σιδηρο-

δρομικά έργα συνολικού προϋπολογισμού €1 δισ. Πρόκειται για δύο τμήματα του σιδηροδρομικού δικτύου Craiova-Drobeta Turnu Severin-Caransebeș της Ρουμανίας: Craiova-Filiași (Lot 1), προϋπολογισμού €543,4 εκατ. και Filiași-Igiroasa (Lot 2), προϋπολογισμού €449,2 εκατ.

Όπως μας εξηγούσε παράγων του ομίλου, η ανάληψη ενός τόσο σημαντικού project προϋποθέτει από την εγκατάσταση/λειτουργία εργοταξίων, την προμήθεια πρώτων υλών, μέχρι το πλέγμα υποστήριξης που απαιτείται (από διαμονή, διατροφή, υγειονομική κάλυψη- το logistics καλύπτει ευρύτατη γκάμα). **Ενα εδραίο εργοτάξιο στην Ρουμανία μπορεί να αποτελέσει βάση για γειτονικές χώρες** (συμπεριλαμβανόμενης της Ουκρανίας).

**Σημαντική παρουσία διαθέτει ο όμιλος Aktor, με τον Αλέξανδρο Εξάρχου να αναφέρει** πως ο όμιλος διατηρεί θέσεις και σε ξένες αγορές, που εισφέρουν πάνω από το 30% των εσόδων του, με επίκεντρο κυρίως τη Ρουμανία. **Για τη χώρα αναμένεται αύξηση του κύκλου εργασιών τα επόμενα χρόνια**, λόγω του υψηλού ρυθμού ανάπτυξης της οικονομίας αλλά και των μεγάλων χρηματοδοτήσεων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF) για έργα υποδομών.

**Στην ίδια αγορά δραστηριοποιείται και ο όμιλος Anax** έχοντας συμβόλαια κυρίως στον ενεργειακό κλάδο, διαθέτοντας την τεχνογνωσία του αγωγού διασύνδεσης φυσικού αερίου (IGB) και υλοποιώντας έργα όπως η κατασκευή του σταθμού παραγωγής ενέργειας Mintia Combined Cycle Power Plant, προϋπολογισμού €673,5

εκατ. Οι εργασίες ξεκίνησαν πριν από δύο-μισή χρόνια (Αύγουστος 2023) και αποτελεί τη μεγαλύτερη μονάδα παραγωγής που έχει αναλάβει ελληνική εταιρεία. **Όπως σημείωνε πηγή της διοίκησης, η υπόθεση ανάληψης έργου στην Ουκρανία, είναι πολύ πιο σύνθετη** καθώς η εταιρεία θα πρέπει, εκτός όλων των άλλων, να διασφαλίζει από προμήθειες τροφίμων- νερού μέχρι ειδικές υγειονομικές εγκαταστάσεις (λόγω της βαρύτατης μόλυνσης που έχει υποστεί η χώρα). Ουσιαστικά ζητήματα, που κοινό μυστικό είναι ότι τέθηκαν/συζητήθηκαν σε κλειστή συνάντηση ευρωπαίων επιχειρηματιών στο Μιλάνο, με τον όμιλο να εκπροσωπείται σε υψηλότατο επίπεδο. **Στην προοπτική της Ουκρανίας, αποδίδεται η κίνηση της διοίκησης του ομίλου Τιτάν να ενισχύσει κεφαλαιακά την ελληνική θυγατρική (Τιτάν Α.Ε) με €180 εκατ.** Ως γνωστόν, η Τιτάν διαθέτει εργοστάσιο στην Θεσσαλονίκη (Ευκαρπία) που λειτουργεί από το 1962, με ψηφιακό μετασχηματισμό σε εξέλιξη μέσω του TDA και με ισχυρό δίκτυο στα Βαλκάνια. Γεωγραφικά είναι σε ιδανική θέση για να εκμεταλλευτεί την συγκυρία, γι’ αυτό και στην αγορά θεωρούν ότι η διοίκηση αναζητά ευκαιρίες για εξαγορά στην περιοχή Μακεδονίας-Θράκης προκειμένου να ενισχύσει την παραγωγική βάση (όπως και πηγών προμήθειας “πρώτης ύλης”) βλέποντας προς την ενδοχώρα της Ανατ. Ευρώπης. Πρώιμες βέβαια αυτές οι ενέργειες- πρώτες τοποθετήσεις στην...σκακιέρα μελλοντικής ανοικοδόμησης- πλην όμως αναγκαίες όταν θα έρθει η ώρα.



**REAL ESTATE DAILY SECRET**

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



**NOTICE**  
CONTENT & SERVICES

**ΚΑΝΤΕ ΕΓΓΡΑΦΗ ΕΔΩ**

**SECRETRECIPE**

**Πρώτη απόπειρα, στον κουβά**

Με φόρα από την πρόσφατη συμφωνία του για την εξασφάλιση σημαντικών επενδυτικών κεφαλαίων αλλοδαπής προέλευσης, ο συγκεκριμένος - και πολύ έμπειρος επιχειρηματίας - προσπάθησε να κάνει την πρώτη του επένδυση στον κλάδο των τροφίμων, και, μάλιστα, με πικρό deal. Κι ενώ όλα έδειχναν ότι θα πετύχαινε τον πρώτο του στόχο, τελικά τα δεδομένα άλλαξαν και η συμφωνία δεν προχώρησε. Προκαλώντας και την ενόχληση των ξένων συνεταιριών του. Μέχρι νεοτέρας...

**SÖ POSH!**

the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...  
BUSINESS IS BUSINESS,  
PLEASURE IS PLEASURE!

**Κάθε Σάββατο  
στις 9.30**

ΤΟ ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

**Editorial**

**Το MAGA και το Ιράν**

Η αμερικανική επίθεση στο Ιράν έχει οδηγήσει σε έναν κανονικό πόλεμο στην περιοχή.  
**Δεδομένο.**  
 Και αυτό έχει οδηγήσει αναλυτές να θυμούνται την αντίστοιχη επίθεση στο Ιράκ, το 2003.  
 Πλέον των διαφορών, που υπάρχουν μεταξύ των δύο αποφάσεων, και οι οποίες σχετίζονται με τις διαδικασίες, που ακολούθησαν Trump και Bush ο νεότερος για να φτάσουν στην επίθεση, το ζητούμενο είναι αν ο σημερινός πλανητάρχης θα μπορέσει να αποφύγει αυτό, το οποίο είχε υποσχεθεί στους ψηφοφόρους του: Έναν μακροχρόνιο πόλεμο.  
 Ο ίδιος είπε χθες, στην ενημέρωση, που έκανε, ότι εκτιμά πως η ιστορία εκεί θα διαρκέσει 4-5 εβδομάδες. Όχι παραπάνω.  
 Επιπλέον, το βασικό ζητούμενο είναι πώς θα κυλήσει στη συνέχεια το πράγμα.  
 Διότι, ακόμα, ουδείς γνωρίζει τί θα γίνει στην ασιατική χώρα.  
 Όπως πολύ σωστά σχολίαζαν χθες αναλυτές στο Bloomberg, "Το καθεστώς του Αγιατολάχ γνωρίζει ότι ο αγώνας του είναι υπαρξιακός και θα δώσει ό,τι έχει. Επιπλέον, όσο συντριπτική και αν είναι η αμερικανική αεροπορική δύναμη, η ιστορία δείχνει ότι η αλλαγή καθεστώτος - πόσο μάλλον η οικοδόμηση ενός έθνους - χωρίς χερσαίες δυνάμεις είναι δύσκολη, αν όχι αδύνατη. Και ο Trump θέλει να αποφύγει την αποστολή στρατευμάτων, επειδή γνωρίζει ότι η βάση του MAGA δεν θα το δεχτεί". Και, όσο κι αν ο τελευταίος απόγονος του Σάχη της Περσίας έχει βγει μπροστά, λέγοντας ότι αποτελεί την πλέον κατάλληλη μεταβατική λύση, επειδή είναι δημοφιλής στους Ιρανούς, δεν πρέπει να ξεχνάμε πως, όσο και αν ζουν υπό καταπίεση όλες αυτές τις δεκαετίες, ένα μεγάλο μέρος των Ιρανών παραμένουν θρησκευτικά φανατισμένοι.  
 Με ό,τι μπορεί να σημαίνει αυτό στον συντελεστή δυσκολίας των Ηνωμένων Πολιτειών να αλλάξουν το καθεστώς στη χώρα.  
 Τόσο απλά.

Νεκτάριος Β. Νώτης  
[nectarios@notice.gr](mailto:nectarios@notice.gr)